

JAARVERSLAG
2024

Solvac



Inhoudstafel _

VERSLAGEN

Voorgesteld aan de Jaarlijkse Algemene
Vergadering van 13 mei 2025

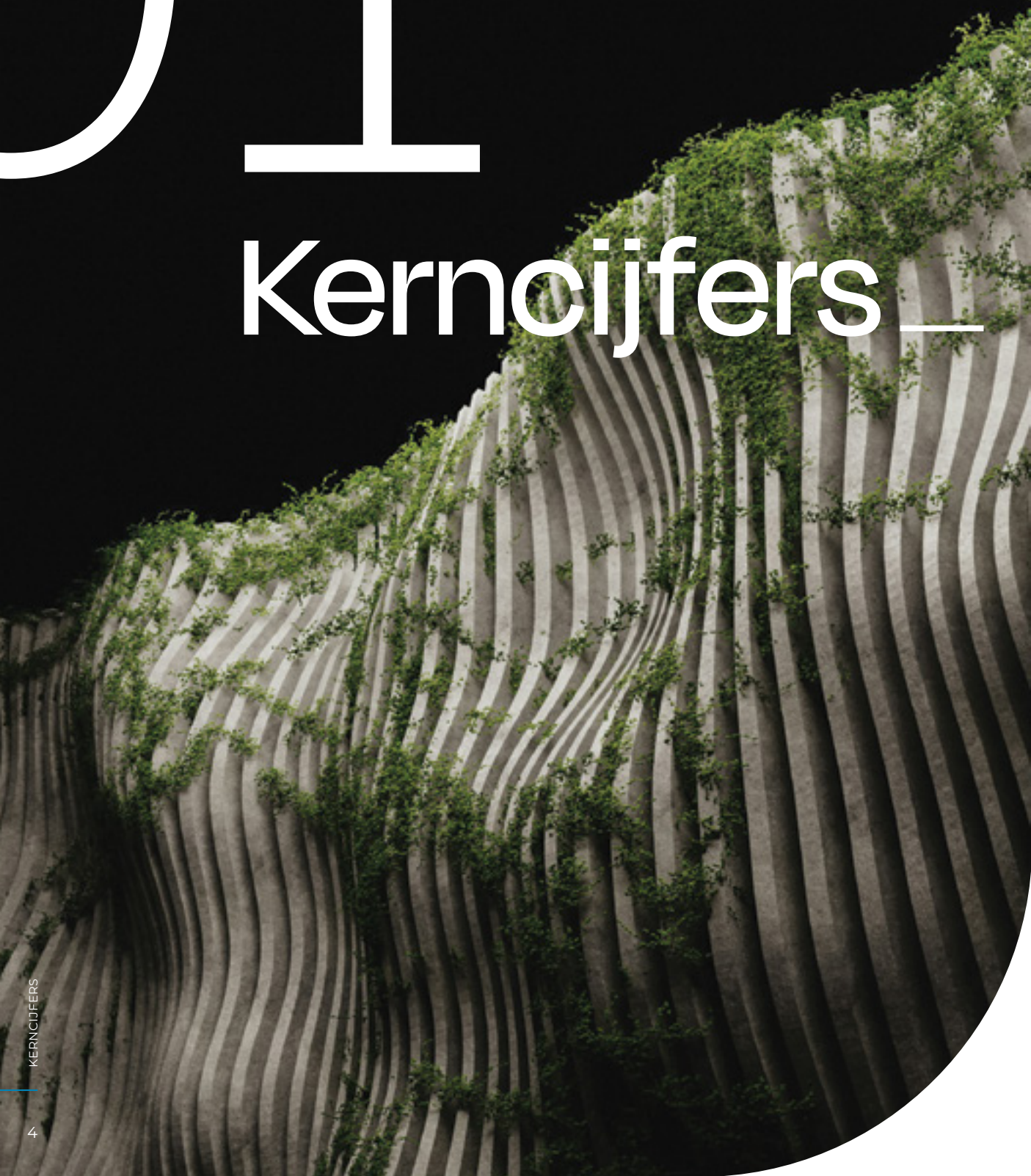
Overeenkomstig artikel 4 van de
transparantierichtlijn – richtlijn 2004/109/EG –
de officiële versie van het jaarlijks financieel
verslag is de ESEF versie

*Ce rapport annuel est également disponible en français

1.	Kerncijfers	4
2.	Onze visie	8
3.	Woord van de Voorzitter aan de Aandeelhouders	10
4.	Wie zijn wij?	12
5.	Historiek	14
6.	Raad van Bestuur	16
7.	Bestuursverslag	21
8.	Jaarrekening	29
9.	Verklaring inzake Corporate Governance	33
10.	Maatschappelijk engagement	48
11.	Inleiding tot een nieuw hoofdstuk in de geschiedenis van Solvay en Syensqo	50
12.	Financiële staten	57
13.	Verslag van de Commissaris over de jaarrekening	66
14.	Woordenlijst	69
15.	Financiële kalender	71

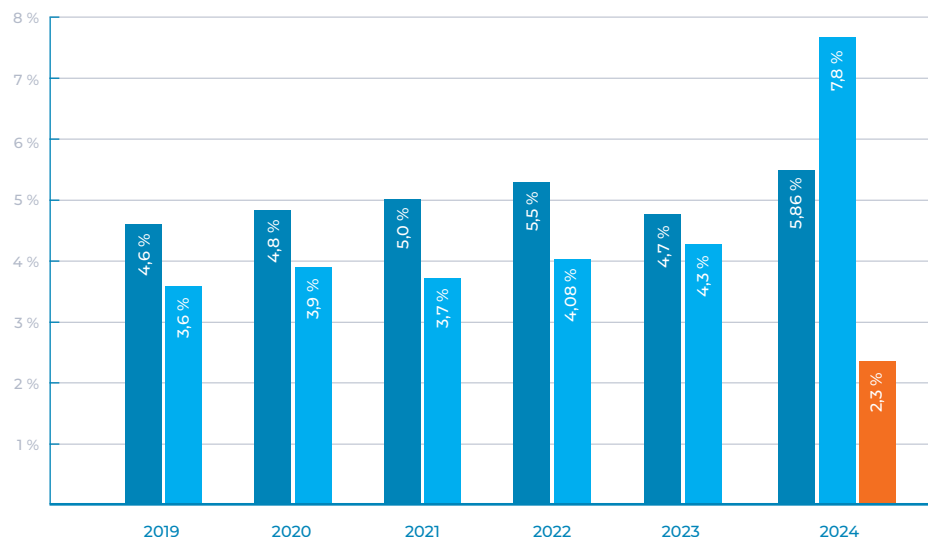
01

Kerncijfers

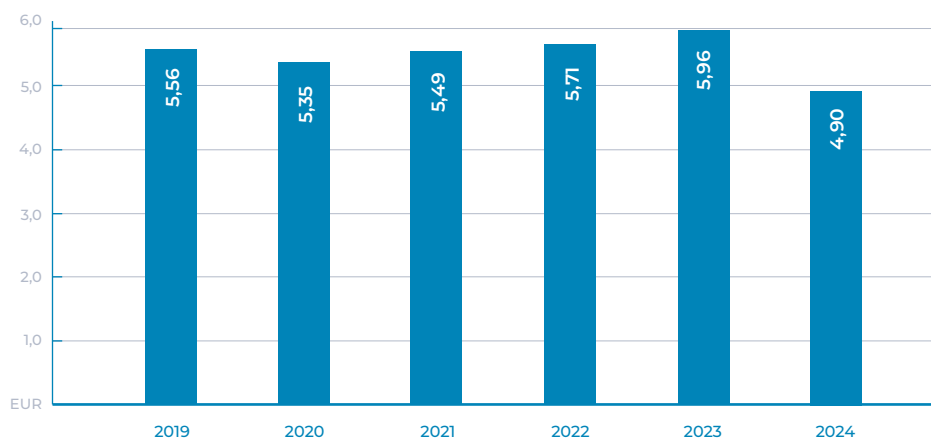


Brutorendement van Solvac, Solvay- en Syensqo-dividenden

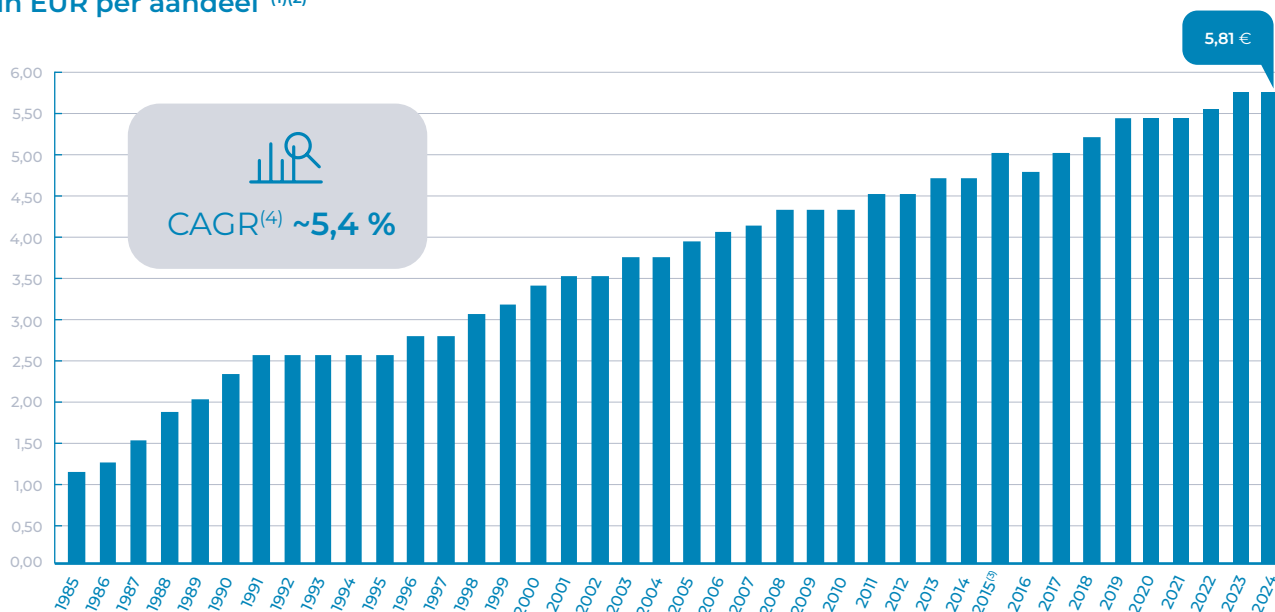
- Solvac
- Solvay
- Syensqo



Solvac nettoresultaat per aandeel over 6 jaar – statutaire jaarrekening



Solvac brutodividend evolutie in EUR per aandeel ⁽¹⁾⁽²⁾



(1) Het gaat om dividenden goedgekeurd door de Algemene Vergadering (dividend 2024 moet nog worden goedgekeurd op 13/05/2025).

(2) Gewoon aandeel.

(3) Dividend 2015 effectief betaald, zonder rekening te houden met de aanpassingscoëfficiënt verbonden aan de kapitaalverhoging in December 2015 (0.898137).

(4) Compound Annual Growth: Samengesteld jaarlijks groeipercentage.

Statutaire jaarrekening Solvac	2020	2021	2022	2023	2024
Aantal Solvac-aandelen	21.375.033	21.375.033	21.375.033	21.375.033	21.375.033
Eigen vermogen (in miljoen EUR)	2.529	2.530	2.532	2.536	2.516
Structurele schuld (in miljoen EUR)	150	150	150	150	150
Beurswaarde (in miljoen EUR)	2.405	2.330	2.159	2.672	2.120
Netto resultaat (in miljoen EUR)	114,4	117,4	122,0	127,3	104,7
Netto cash resultaat (in miljoen EUR) ⁽¹⁾	114,3	117,4	122,0	124,3	125,5
Bruto dividenduitkering (in miljoen EUR)	116,3	116,3	119,3	124,2	124,2
Aantal Solvay- en Syensqo- aandelen in portefeuille	32.621.583	32.621.583	32.621.583	32.621.583	32.621.583
Participatie in het kapitaal van Solvay en Syensqo	30,81 %	30,81 %	30,81 %	30,81 %	Solvay 30,81 % Syensqo 31,06%
Boekwaardeparticipatie Solvay en Syensqo (in miljoen EUR)	2.698	2.698	2.698	2.698	2.698
Beurswaardeparticipatie Solvay en Syensqo (in miljoen EUR)	3.160	3.334	3.081	3.980	3.318

Disagio

Op het einde van het boekjaar	20,1 %	26,8 %	26,4 %	30,2 %	33,1 %
-------------------------------	--------	--------	--------	--------	---------------

Aandelenprijs Solvac

Hoogste (in EUR)	122,0	126,5	117,5	127,0	126,0
Laagste (in EUR)	74,0	107,0	90,2	100,5	96,4
Op de laatste dag van het boekjaar (in EUR)	112,5	109,0	101,0	125,0	99,2

Solvac-dividenden

Bruto totaal (in EUR)	5,44 ⁽²⁾	5,44	5,58	5,81	5,81
Netto totaal (in EUR)	3,808	3,808	3,906	4,067	4,067
Roerende voorheffing	30 %	30 %	30 %	30 %	30 %
Bruto rendement ⁽³⁾	4,8 %	5,0 %	5,5 %	4,7 %	5,86 %

Financiële gegevens per Solvac-aandeel

Statutaire jaarrekening

Eigen vermogen (in EUR)	118,3	118,4	118,5	118,6	117,7
Nettoresultaat (in EUR)	5,35	5,49	5,71	5,96	4,90

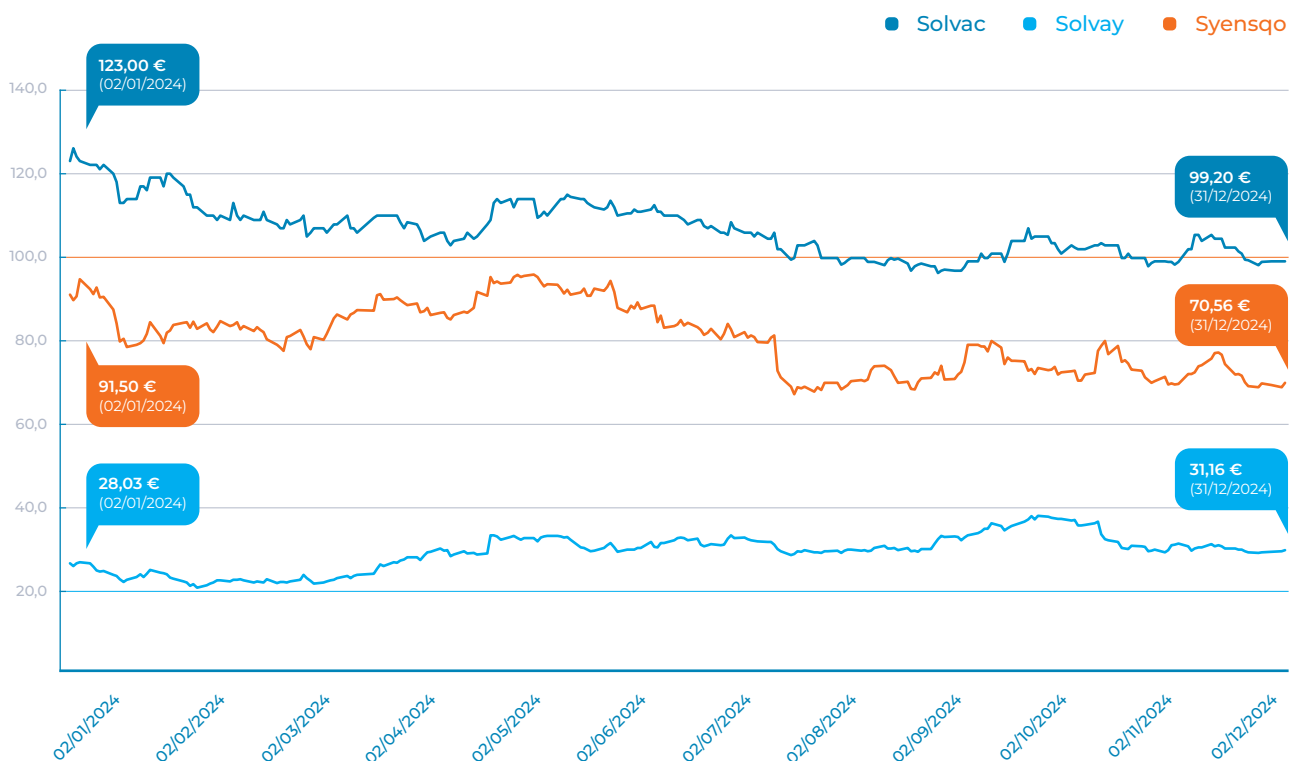
(1) Onder 'cash resultaat' wordt verstaan : de kasstroom verkregen door de betaling van de dividenden ontvangen van Solvay en van Syensqo in het lopende jaar verminderd met de rente en andere (financiële/operationele) opbrengsten en lasten.

(2) Tijdens het interimdividend dat op 17/08/2020 werd uitgekeerd van 3,26 EUR bruto per aandeel, hadden de aandeelhouders de keuze om 1,14 EUR bruto / aandeel of 0,57 EUR bruto / aandeel terug te betalen ten voordele van het Solvay Solidariteitsfonds.

(3) Rendement : totaal brutodividend per aandeel voor het jaar vergeleken met de prijs aan het einde van het jaar.

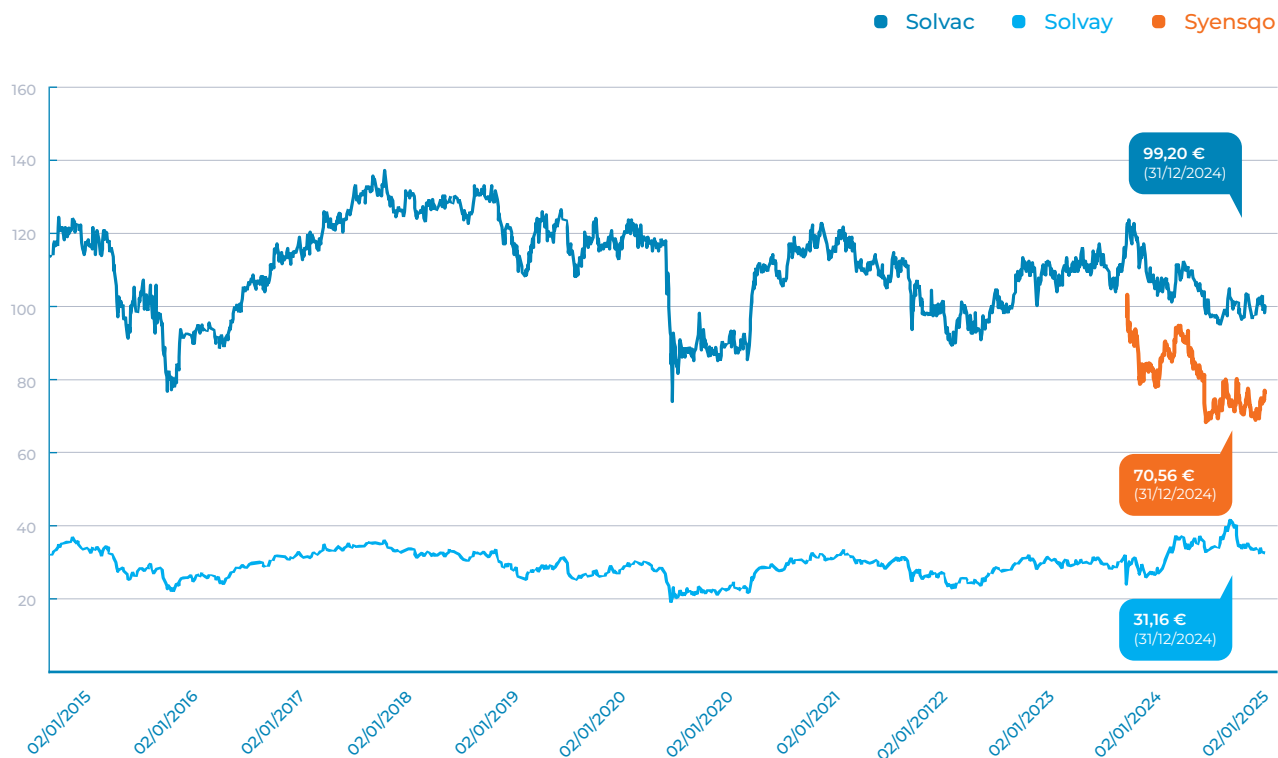
Koers van het Solvac- Solvay en Syensqo - aandelen over het boekjaar 2024

(Bron : KBC Securities)



Koers van het Solvac- Solvay en Syensqo- aandelen van 2015 tot 2024

(Bron : KBC Securities)



2022

Onze Visie_

Solvac verenigt aandeelhouders rond actieve strategische deelnemingen in sectoren die worden gedreven door innovatie en wetenschappelijke excellentie. Haar inzet voor duurzame ontwikkeling is de richtlijn voor haar aanpak, met als doel het nastreven van verantwoorde waardecreatie op lange termijn.

Daarom sinds haar oprichting tot op heden is Solvac de belangrijkste strategische en financiële partner van Solvay en Syensqo.

Effectief invloed uitoefenen op het bestuur en de langetermijnstrategie van Solvay en Syensqo



Solvay en Syensqo aanmoedigen in al hun ESG-initiatieven en inspanningen om de impact op de planeet te verminderen



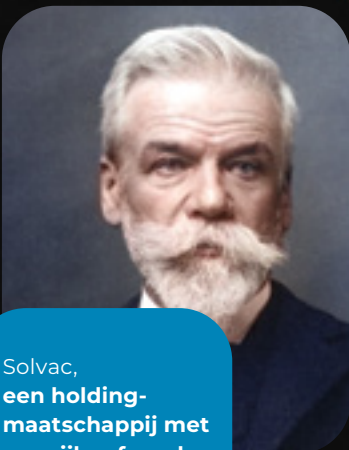
Hun groei- en waardecreatieprojecten ondersteunen en tegelijkertijd gezonde kapitaalstructuren in stand houden



Als referentieaandeelhouder staat Solvac garant voor de principes en waarden die de projecten van Solvay en Syensqo altijd hebben gedreven



Met een lage kostenstructuur en een voorzichtig beheer, is het de bedoeling om een stabiel dividendbeleid te garanderen met een regelmatige beloning, en indien mogelijk, groei



Solvac, een holding-maatschappij met een rijk erfgoed en ervaring.



Solvac, een holding-maatschappij die zich engageert om de waarde van de aandelhouders op lange termijn te verhogen.



Solvac, een langetermijnpartner voor de toekomst van de chemie.

Solvac

03

Woord van de Voorzitter

Beste Aandeelhouders,

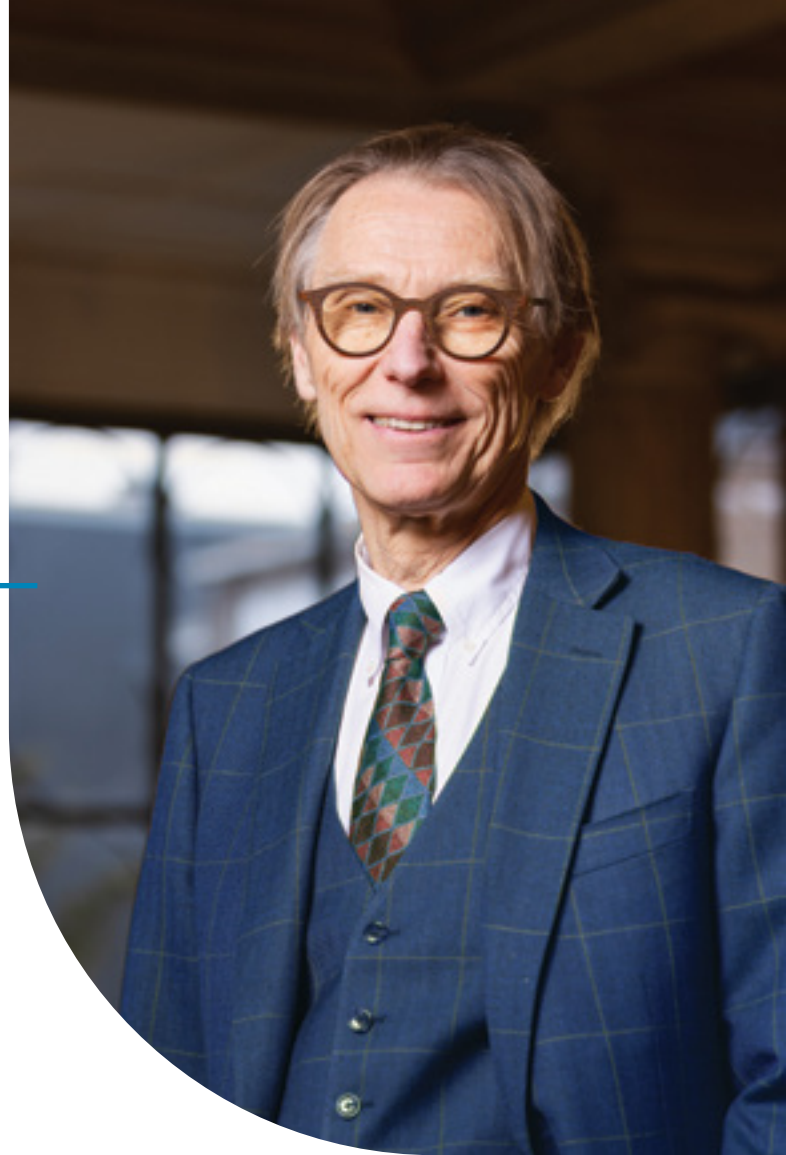
Op het ogenblik dat ik me tot u richt met deze boodschap, maakt de wereld een zeer ontwrichtende periode door. Zowel op geopolitiek als economisch vlak zien we snelle en ingrijpende verschuivingen. Meer dan ooit worden onze veerkracht en het vermogen om de juiste beslissingen te nemen in een onzekere omgeving op de proef gesteld.

Een jaar en vijf maanden geleden heeft de groep Solvay zich opgesplitst in twee afzonderlijke vennootschappen, namelijk Solvay en Syensqo. Na meer dan 160 jaar was het een dappere beslissing van de aandeelhouders. De splitsing kwam er nadat we nauwgezet hadden onderzocht hoe we meer waarde konden creëren voor de aandeelhouders, nu de chemische industrie wereldwijd evolueert naar steeds meer specialisatie en een steeds sterkere concurrentie.

Elke vennootschap is nu afzonderlijk genoteerd op Euronext en heeft een eigen economisch model met succesvolle strategieën op hun respectieve markten. Ze hebben elk hun sterke punten en richten zich tot andere klanten. Dit is een groot verschil met de situatie vóór de splitsing, die niet dezelfde transparantie bood op de activiteiten van de groep. We zijn ervan overtuigd dat deze transformatie in de huidige marktomstandigheden over het algemeen meer waarde oplevert dan de Solvay-groep voorheen.

Het jaar 2024 was moeilijk voor de chemische industrie, vooral in Europa. Beide bedrijven hebben echter operationele resultaten (ebitda) en een vrije cash flow (FCF) neergezet die in lijn zijn met de marktverwachtingen.

Op 24 maart 2024 heeft Greenlight Capital gemeld dat ze haar deelneming in het kapitaal van Solvay optrok tot 5,2% en daarmee de drempel van 5% overschreed. Vanaf dat moment is de aandelenkoers aanzienlijk



gestegen. Die deelneming heeft de dynamiek van de Solvay-aandelenmarkt veranderd. Solvay werd namelijk zichtbaarder voor een groter aantal aandeelhouders en institutionele beleggers, die hebben ontdekt hoe aantrekkelijk en interessant ons bedrijfsmodel is. De resultaten die in de loop van het jaar zijn gepubliceerd, hebben bovendien aangetoond dat het management van Solvay zijn waardestrategie resoluut heeft uitgevoerd. Zo boekte het een mooie vooruitgang wat betreft de doelstellingen voor kostenreductie. Deze resultaten geven vertrouwen in het vermogen van Solvay om haar doelstellingen op middellange termijn te halen.

Syensqo heeft een moeilijk jaar gehad in de sector van gespecialiseerde chemicaliën. De grote economische trends waarop Syensqo zijn groeistrategie baseert, zoals elektrificatie, elektrische mobiliteit, productie van elektronische chips en civiele luchtvaart, hadden wereldwijd en in het bijzonder in Europa met vertraging te kampen. Ondanks de beperkte zichtbaarheid van haar activiteiten, is Syensqo erin geslaagd de verwachte resultaten te behalen en een constant dividend uit te keren. De vennootschap heeft haar structuur aangepast om wendbaarder te worden en zich meer te richten op waardecreatie voor de eindklanten. Dit is duidelijk het werk van een vastberaden management, dat alles op

Onze belangen beschermen in volatiele markten

alles zet om Syensqo gunstig te positioneren, klaar om de vruchten te plukken wanneer de eindmarkten zich herstellen en de verkochte volumes toenemen.

Solvac biedt zich vandaag aan als referentie-aandeelhouder van Solvay en Syensqo met een belang van 30%. Ondanks een middelmatig jaar hebben onze deelnemingen de betaling van de nodige dividenden aangekondigd, zodat Solvac op haar beurt over het boekjaar 2024 een dividend kan uitkeren dat stabiel is ten opzichte van 2023. Bovendien zijn we ervan overtuigd dat Solvac als referentieaandeelhouder van twee leiders in de chemie een mix van rendement op geïnvesteerd kapitaal en groeiend dividend zal kunnen bieden zodra de wereldmarkten hun dynamiek hervinden.

Solvay en Syensqo hebben in 2024 aangetoond dat ze elk voor zich veerkrachtig en duurzaam zijn.

Het is het begin van een reis. We zijn ons ervan bewust dat dit proces langer kan duren dan verwacht in de huidige marktomstandigheden. In dit kader ondersteunt Solvac het management van de twee vennootschappen, die blijven focussen op de implementatie van hun groeistrategieën tegen 2028.

Er is namelijk iets veranderd ten opzichte van vroeger: vóór de splitsing in december 2023 was Solvac niet vertegenwoordigd in de Raad van Bestuur van Solvay en Syensqo. Vandaag vertolken drie leden van de Raden van Bestuur van Solvay en Syensqo het standpunt van Solvac bij hun respectieve beslissingen.

Op die manier kan Solvac waarde toevoegen aan beide ondernemingen: door zich te blijven concentreren op het creëren van duurzame waarde op lange termijn, zoals we benadrukken in onze visie in dit jaarverslag. Evenzo zijn de waarden die 160 jaar lang de drijvende

kracht waren achter de waardecreatie binnen de Solvay-groep, vandaag nog steeds sterk aanwezig bij onze aandeelhouders.

Die principes zetten onze vertegenwoordigers in de Raden van Bestuur van Solvay en Syensqo, de Raad van Bestuur van Solvac, ertoe aan om de prestaties van onze deelnemingen actief op te volgen vanuit een langetermijnperspectief van duurzaamheid.

Dit in overeenstemming met onze vaste overtuiging dat er geen duurzame ontwikkeling kan zijn zonder een verantwoordelijke, innovatieve chemische industrie, gebaseerd op wetenschap en winstgevendheid.

We zijn ons er echter van bewust dat het disagio op onze aandelen ten opzichte van de som van de beurskoersen van onze twee deelnemingen is toegenomen sinds de splitsing van Solvay in twee onafhankelijke entiteiten. Het bedroeg 33,1% aan het einde van 2024.

We nemen geen genoegen met deze situatie. We zijn daarom maatregelen aan het bestuderen die de liquiditeit kunnen verhogen en op termijn het disagio op het aandeel verminderen.

Tegelijkertijd overwegen we maatregelen die Solvac wendbaarder maken om de strategie van onze deelnemingen te ondersteunen en om in te spelen op toekomstige groeikansen.

In de tussentijd blijven we ons inzetten voor ons doel om onze aandeelhouders een aantrekkelijke verhouding tussen risico en rendement te blijven bieden. Daarvoor vertrekken we vanuit onze portefeuille met een "value"-deelneming en een "growth"-deelneming, beide van hoge kwaliteit.

Jean-Marie Solvay
VOORZITTER VAN
DE RAAD VAN BESTUUR

04

Wie zijn wij?

Solvac is de referentieaandeelhouder van Solvay en Syensqo, twee succesvolle bedrijven op het gebied van duurzame chemie

Solvay, de essentiële grondstofchemie, zoals uitgevonden door Ernest Solvay meer dan 160 jaar geleden. Deze chemie stelt de innovatie en het concurrentievermogen van industriële processen ten dienste van de essentiële behoeften van mens en planeet.

Syensqo, de speciaalchemie, creëert innovatieve oplossingen met een hoge toegevoegde waarde die de manier waarop we leven, werken, reizen en vermaken verbeteren en die de ambitie van een circulaire economie en vooruitgang voor de mensheid waarmaken.

Wat doet Solvac?

Solvac oefent haar invloed uit op de entiteiten Solvay en Syensqo om het langetermijnkarakter van de strategie en het respect van de ESG-waarden van de historische aandeelhouders te waarborgen.

In de praktijk betekent dit dat Solvac :

- Ondersteunt de industriële projecten van de twee entiteiten in hun respectievelijke markten, met de ambitie dat ze kampioenen worden op hun gebied van duurzame chemie.
- Bevordert de flexibiliteit van de twee entiteiten, zodat elk van hen meer opties heeft voor meer opties voor groei.
- Stelt Solvay en Syensqo in staat om meer groei te genereren door kapitaal toe te wijzen volgens hun respectieve behoeften.
- Garandeert de onafhankelijkheid van elke entiteit en breng haar en aandeelhouders samen die gepositionerd willen blijven in twee gebieden van duurzame chemie die van vitaal belang zijn voor de energietransitie.



Wat zijn de strategische prioriteiten van Solvac?

01

—
Zoeken naar duurzame waardecreatie

03

—
Doordachte vermogensbenadering

05

—
Engagement voor sterke waarden

02

—
Uitoefening van aanzienlijke invloed

04

—
Stabiel dividendbeleid

Hoe definiëren we het nieuwe Solvac 2.0?

Een Vennootschap die geleidelijk transformeert, die haar rol, processen en manier van werken samen met Solvay en Syensqo ontwikkelt om haar invloed steeds effectiever en professioneler uit te oefenen.

05 Solvac historiek

Solvac is een holding waarvan het aandeelhouderschap bestaat uit een groot aantal afstammelingen van de stichtende Solvay families. Sinds 8 december 2023 en de splitsing van de groep van geavanceerde materialen en specialiteitschemicaliën in twee bedrijven, is de deelneming van Solvac in het kapitaal van Solvay en van Syensqo meer dan 30 % in elk bedrijf.

De steun aan het voorstel van splitsing, bevestigd gedurende de Algemene Vergadering van 8 december 2023, toont het vertrouwen van Solvac in Solvay en Syensqo, zowel in hun verdere transformatie als in hun engagement om bij te dragen aan het creëren van duurzame waarde.

Alle aandelen van Solvac zijn uitsluitend op naam en in principe alleen voorbehouden aan natuurlijke personen. Structuren voor vermogensbeheer, zoals maatschappen, patrimoniale vennootschappen, trusts en stichtingen zijn ook gemachtigd om Solvac-aandelen te houden onder bepaalde voorwaarden.

1986

Kapitaalverhoging :
inschrijving aan één nieuw
aandeel voor 8 oude

1994

Omschakeling van
effecten AFV1/ AFV2
in VVPR

2001

Aankoop van
447.250 Solvay
aandelen op de
markt

2006

Kapitaalverhoging :
inschrijving van VVPR-
Solvac aandelen op
rechten en scripts.

Aankoop van 2.535.070
Solvay-aandelen op de
markt, waardoor de
participatie 30,01% van
het kapitaal van Solvay
bedraagt. Verkrijgen van de
roerende voorheffing van
15 % op de gewone
aandelen

1983

Oprichting op 24 januari
1983 met een inbreng van
ruim 1,3 miljoen C- Solvay-
aandelen. Kapitaalverhoging
door inbreng van A, B of C-
aandelen Solvay. Solvac bezit
dan 23,4 % van het kapitaal
van Solvay. De aandelen
werden op de Beurs van
Brussel genoteerd
(dubbel fixing)

1988

Kapitaalverhoging :
inschrijving aan één nieuw
aandeel voor 16 oude.
Na deze operaties, bezit
Solvac 24,57 % van het
kapitaal van Solvay

1998

Inschrijving op
één optioneel
dividend

2003

Aankoop van 850.000 Solvay-
aandelen op de markt, wat een
deelneming van 27,00 % in het
kapitaal van Solvay is. Begin van
de samenwerking met Euroclear
Belgium voor het bijhouden van
het register van nominatieve
aandeelhouders

2020

Deelname aan het Solvay Solidarity Fund voor 10 miljoen EUR. Aankoop van 110.458 Solvay-aandelen op de markt wat een participatie van 30,81% betekent

2016

Aankoop van 395.355 Solvay-aandelen, wat de deelneming in het kapitaal van Solvay op 30,71 % brengt

2015

Nieuwe versoepeling van de goedkeuringsbeleid voor rechtspersonen of gelijkgestelde personen

Solvac schrijft volledig in op de kapitaalverhoging van Solvay om de overname van Cytec te financieren door zelf een kapitaalverhoging van 451.929.248 EUR. Zij koopt dus 6.504.567 Solvay-aandelen.

Einde december 2015: aankoop van 32.936 Solvay aandelen. Sinds 22 december 2015 wordt het maatschappelijk kapitaal van Solvac door 21.375.033 volledig volstorte aandelen vertegenwoordigd en zonder aanduiding van nominale waarde

2009

Terugbetaling aan de aandeelhouders van het verschil tussen de opgelegde voorheffing op de gewone aandelen (25 %) en de voorheffing die men had dienen op te leggen (15 %) over de periode 1998-2005. Aankoop van 55.070 Solvay-aandelen op de markt

2011

Solvay rondt de acquisitie van Rhodia af in het kader van de strategische heroriëntatie voor de oprichting van een wereld Groep van chemie. Aankoop van 23.000 Solvay-aandelen op de markt

2007

Verwijdering van VVPR aandelen en in ruil toewijzing van VVPR strips en gewone aandelen («stripping») Ondertekening van een overeenkomst met de beursvennootschap Petercam om de liquiditeit van het aandeel te verbeteren

2010

Aankoop van 42.857 Solvay aandelen op de markt

2012

Aankoop van 23.500 Solvay aandelen op de markt. Als gevolg van de veranderingen in de wetgeving op 27 december 2012, hebben VVPR-strips alle waarde verloren en werden uit de notering op NYSE Euronext geschrapt

2013

Solvay viert haar 150e verjaardag en Solvac haar 30-jarig bestaan. Sinds 1 oktober notering van het aandeel op de continuummarkt van Euronext Brussel in plaats van de dubbele fixing. KBC Securities treedt op als « Liquidity Provider »

2022

Solvac staat volledig achter het project van Solvay om haar splitsing in twee onafhankelijke, beursgenoteerde bedrijven te onderzoeken : EssentialCo en SpecialtyCo

2023

Solvay viert haar 160e verjaardag en Solvac haar 40-jaar bestaan. Dit jaar markeert een historisch keerpunt. Met de volledige en unanieme steun van Solvac keurt de Buitengewone Algemene Vergadering van Solvay de voorgestelde splitsing in twee onafhankelijke bedrijven, beide kampioenen in hun respectievelijke domeinen: Solvay in essentiële chemicaliën en Syensqo in specialiteitschemicaliën

2018

Afschaffing van VVPR-strips uit het register als gevolg van schrapping door Euronext Brussel van alle VVPR- strips die op de markten genoteerd worden

2014

Aankoop van 19.010 Solvay-aandelen op de markt. Versoepeling van goedkeuringsbeleid van de Raad van Bestuur ten gunste van maatschap zonder rechtspersoonlijkheid of andere entiteiten zonder eigen rechtspersoonlijkheid die aan bijzondere voorwaarden beantwoorden. Verhuis van de maatschappelijke zetel van Solvac van Neder-over-Heembeek (Solvay campus) naar Elsene



Raad van bestuur

RAAD VAN BESTUUR

Voorzitter

Jean-Marie Solvay

Leden

Patrick Solvay

Jean-Patrick Mondron

Marc-Eric Janssen de la Boëssière-Thiennes

Laure le Hardy de Beaulieu

Savina de Limon Triest

Vincent de Dorlodot

Marion De Decker – Semet

Mélodie de Pimodan

Olivia Rolin

Valentine Delwart

Melchior de Vogüé

Gaëtan Vercruysse

Erevoorzitters

Jean-Pierre Delwart

Comtesse Pierre de Laguiche

Ere-Afgevaardigd Bestuurder

Baron Daniel Janssen

AUDITCOMITÉ

Voorzitter

John Kraft de la Saulx (tot 9 mei 2023)

Melchior de Vogüé (vanaf 9 mei 2023)

Leden

Laure le Hardy de Beaulieu

Jean-Marie Solvay (tot 1 januari 2024)

Gaëtan Vercruysse (vanaf 1 januari 2024)

BENOEMINGSCOMITÉ

Voorzitter

Jean-Marie Solvay

Leden

Jean-Patrick Mondron

Olivia Rolin

Valentine Delwart

Directie en Algemeen Secretariaat

De heer Michel Defourny*

Commissaris

EY Bedrijfsrevisoren BV vertegenwoordigt door mevrouw Marie-Laure Moreau. Het mandaat verstrijkt na de Gewone Algemene Vergadering van 2025.

Verklaring van de verantwoordelijke personen

De heer Jean-Marie Solvay, Voorzitter van de Raad van Bestuur en de heer Melchior de Vogüé, Voorzitter van het Auditcomité, verklaren dat, voor zover zij weten :

- De jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de emittent ;
- Het verslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zijn geconfronteerd worden.

* vertegenwoordigt D&Co bv

Voorstelling van de Bestuurders



Jaar van eerste
benoeming



Deelname aan vergaderingen
van de Raad van Bestuur in 2024



Geboren in : 1956

Einddatum bestuursmandaat : 2028

Diploma's : Advanced Management Program – Insead

Mandaten Solvay nv : Bestuurder van 1991 tot mei 2020

Activiteiten buiten Solvac : Voorzitter van de Raad van Bestuur van de Solvay International Instituten voor Fysica en Chemie ; Lid van de Raad van Bestuur van het Innovation Fund, Brussel ; CEO van Albrecht RE Immobilien GmbH & Co. KG., Berlijn (Duitsland)

Jean-Marie Solvay

Belg | Voorzitter van de Raad van Bestuur, Voorzitter van het Benoemingscomité,
Onafhankelijk Bestuurder

▶ 2020 11/11



Geboren in : 1958

Einddatum bestuursmandaat : 2025

Diploma's : Licentiaat Toegepaste Economische Wetenschappen (UCL)

Activiteiten buiten Solvac : Gedelegeerd bestuurder en Voorzitter van de Raad van Bestuur van Golf d'Hulencourt S.A. (België) ; Bestuurder van Pléiade S.A. (Frankrijk) ; Voorzitter van Passage du Nord S.A.

Patrick Solvay

Belg | Niet Onafhankelijk Bestuurder

▶ 1997 11/11



Geboren in : 1968

Einddatum bestuursmandaat : 2026

Diploma's : Licentiaat Toegepaste Economische Wetenschappen (UCL en Università di Siena - Italië) ; Master Degree in European Business aan de Glasgow Caledonian University en het 'Institut de Formation Internationale' in Rouen ; Certified Private Banker (PBA)

Activiteiten buiten Solvac : Belgian Defence – HQ Gemotoriseerde Brigade

Jean-Patrick Mondron

Belg | Lid van het Benoemingscomité, Niet onafhankelijk Bestuurder

▶ 2010 11/11



Geboren in : 1966

Einddatum bestuursmandaat : 2026

Diploma's : MBA aan de Graduate School of Business van de Universiteit van Dallas (Verenigde Staten) ; Specialisatie Financiën ; Bachelor in Business Administration European University Brussel

Activiteiten buiten Solvac : Bestuurder van de Société de Participations Industrielles (België) ; Plaatsvervangend Bestuurder bij Union Financière Boël nv (België) ; Bestuurder van FEJ bv (België) ; Bestuurder van FLPV bv (België) ; Bestuurder van verschillende familiebedrijven ; Bestuurder, Stichtend lid van Fonds des Amis de Sport2.be ; Filantropie

Marc-Eric Janssen de la Boëssière-Thiennes

Belg | Niet onafhankelijk Bestuurder

▶ 2010 11/11



Geboren in : 1976

Einddatum bestuursmandaat : 2027

Diploma's : EMBA (Vlerick) ; Licentiaat Economische Wetenschappen (UCL) ; Guberna Board Programs

Activiteiten buiten Solvac : Senior Advisor van Sodali & Co ; Interim Executive Positions ; Lid van de Raad van Bestuur en van het Auditcomité van de Jolimont Group en Lid van het Auditcomité van CHU Helora vzw ; Lid van de Raad van Bestuur, het Auditcomité en het Benoemings- en Bezoldigingscomité van Atenor nv ; Lid van de Raad van Bestuur van de Medi-Market Groep ; Medeoprichter van de vzw « 65 degrés »

Laure le Hardy de Beaulieu

Belg | Lid van het Auditcomité, Onafhankelijk Bestuurder

▶ 2015 11/11



Geboren in : 1972

Einddatum bestuursmandaat : 2025

Diploma's : Licentie in Politieke wetenschappen met specialisatie internationale betrekkingen (ULB)

Activiteiten buiten Solvac : Oprichter, Lid van de Raad van Bestuur en Lid van de Directie van vzw Solvay, Zijn Stichtende Families ; Voorzitter van de Raad van Familiale Aandeelhouders

Savina de Limon Triest

Belg | Onafhankelijk Bestuurder

▶ 2017 11/11



Geboren in : 1965

Einddatum bestuursmandaat : 2026

Diploma's : Master of Laws (Duke University) ; Getuigschrift Internationaal Recht (Rijksuniversiteit Leiden) ; Licentiaat Rechten (UCL)

Activiteiten buiten Solvac : Bemiddelaar in burgerlijke en handelszaken

Vincent de Dorlodot

Belg | Onafhankelijk Bestuurder

▶ 2018 11/11



Geboren in : 1978

Einddatum bestuursmandaat : 2026

Diploma's : Handelsingenieur (UCL)

Activiteiten buiten Solvac : Marketing- en innovatiestrategie-adviseur ; CMO van groep Èggo

Marion De Decker – Semet

Belg | Onafhankelijk Bestuurder

▶ 2018 8/11



Geboren in : 1980

Einddatum bestuursmandaat : 2027

Diploma's : Solvay Business School, Specialisatie Corporate Finance (ULB, Brussel)

Activiteiten buiten Solvac : Partner bij Leto Partners, private equity-investeringsmaatschappij gespecialiseerd in de decarboniserende industrie, gevestigd in Parijs

Mélodie de Pimodan

Frans-Belg | Onafhankelijk Bestuurder

▶ 2019 11/11



Geboren in : 1971

Einddatum bestuursmandaat : 2028

Diploma's : Licentiaat in de Rechten (UCL)

Activiteiten buiten Solvac : Legal Manager bij Proximus ; Lid van de Raad van Bestuur van de vzw « Notre Abri »

Olivia Rolin

Belg | Lid van het Benoemingscomité, Onafhankelijk Bestuurder

▶ 2020 11/11



Geboren in : 1979

Einddatum bestuursmandaat : 2025

Diploma's : Licentiaat in de rechten (FUNDP – UCL - UGent) ; DEC in Europese Recht (UGent)

Activiteiten buiten Solvac : Secretaris Generaal van de Mouvement Réformateur ; Schepen te Ukkel voor Financien, Personeel, Economie en Jeugd ; Onafhankelijk Bestuurder FLUXYS NV.

Valentine Delwart

Belg | Lid van het Benoemingscomité, Onafhankelijk Bestuurder

▶ 2021 10/11



Geboren in : 1962

Einddatum bestuursmandaat : 2026

Diploma's : Hoge Commerciële Studies (HEC) Parijs ; Master of Science in Management van de Universiteit van Parijs-IX Dauphine ; Franse Vereniging van Financiële Analisten (SFAF)

Mandaten Solvay nv : Niet onafhankelijk Bestuurder vanaf 8 december 2023

Activiteiten buiten Solvac : Chief Financial Officer en lid van het Directiecomité van Etex Group ; Onafhankelijk Bestuurder van het Medisch Centrum van Bligny (Frankrijk)

Melchior de Vogüé

Frans-braziliaans | Voorzitter van het Auditcomité, Onafhankelijk Bestuurder

▶ 2022 10/11



Geboren in : 1970

Einddatum bestuursmandaat : 2027

Diploma's : Master in de Toegepaste Economische Wetenschappen (FUCAM Mons) ; HEC Paris, Executive Short Certificate « Data for Managers » ; Guberna Board Programs

Activiteiten buiten Solvac : CEO en Lid van de Raad van Bestuur van Alpha Credit nv ; Voorzitter van de Raad van Bestuur van TCS nv

Gaëtan Vercruysse

Belg | Lid van het Auditcomité, Onafhankelijk Bestuurder

▶ 2023 11/11

Bestuursverslag –

Wij stellen U het bestuursverslag van Solvac nv voor en leggen de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024 ter goedkeuring aan u.

Dit beheersverslag behandelt de elementen die verderop in dit hoofdstuk 7. uitgewerkt worden, evenals die in het hoofdstuk 9. Verklaring inzake Corporate Governance waarnaar in dit verslag verwezen wordt in de punten 7.2, 7.10, 7.11 en 7.13.

7.1 Overzicht van de ontwikkeling van de zaken, de resultaten en de financiële situatie van de Vennootschap, evenals een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd wordt

7.1.1 Belangrijke gebeurtenissen in de loop van het boekjaar

Uitkering van dividenden door Solvac

In de nasleep van de splitsing van Solvay in twee onafhankelijke beursgenoteerde entiteiten, heeft Solvac zijn dividendbeleid bevestigd.

Het is gebaseerd op de heruitkering van de dividenden uit haar deelnemingen, na aftrek van beheers- en financiële kosten. Solvac steunt op een lichte, efficiënte en kostenbewuste organisatie.

De timing waarmee ze haar dividendvoorschotten betaalt, wordt aangepast aan de beslissingen en de planning voor de dividendbetalingen van haar deelnemingen.

Het doel van Solvac is namelijk om haar aandeelhouders een regelmatige vergoeding te bieden, afhankelijk van de dividendstromen van haar deelnemingen.

De uitkering door Solvac van dividenden met betrekking tot boekjaar 2024:

- Solvac heeft een eerste voorschot op het dividend

van € 3,486 bruto per aandeel uitgekeerd. Dit eerste voorschot is op 27 augustus 2024 betaald.

- Solvac heeft een tweede voorschot op het dividend van € 1,48 bruto per aandeel uitgekeerd, zoals beslist door de Raad van Bestuur op 11 december 2024. Dat tweede voorschot werd betaald op 30 januari 2025.
- De Raad van Bestuur heeft besloten om aan de Gewone Algemene Vergadering van 13 mei 2025 de uitkering van een slotdividend van € 0,844 bruto per aandeel voor te stellen, te betalen op 27 mei 2025.

Onder voorbehoud van de goedkeuring van de Algemene Vergadering zal het totale dividend voor het boekjaar 2024 op deze basis € 5,81 bruto per aandeel bedragen (€ 4,067 netto per aandeel), wat stabiel is ten opzichte van het boekjaar 2023.

Aangezien Syensqo geen dividendvoorschot betaald heeft, is de nettowinst van het boekjaar (€ 104,7 miljoen) sterk gedaald ten opzichte van 2023.

Wel heeft Syensqo op 27 februari 2025 de uitbetaling aangekondigd van een totaal dividend met betrekking tot het boekjaar 2024 van € 1,62 bruto per aandeel, onder voorbehoud van goedkeuring door de Gewone Algemene Vergadering van 6 mei 2025. Dat is hetzelfde bedrag als in boekjaar 2023.

Voor het boekjaar 2024 bedraagt de bruto (boekhoudkundige) uitkering € 124,2 miljoen.

Bruto in € per aandeel	Boekjaar 2023	Boekjaar 2024	Variatie
1e voorschot	3,350	3,486	+4,1 %
2e voorschot als slotdividend in 2023	2,460	1,480	-40,0%
3e voorschot als slotdividend in 2024	0,000	0,844	NS
Totaal dividend (bruto in € per aandeel)	5,810	5,810	0,0%

Bruto in miljoen €

1e voorschot	71,6	74,5	+4,1%
2e voorschot als slotdividend in 2023	52,6	31,6	-40,0%
3e voorschot als slotdividend in 2024	0,0	18,0	+100,0%
Totaal dividend	124,2	124,2	0,0%

Financiering

Een derde van de langlopende schulden (€ 50 miljoen) is eind december 2024 geherclassificeerd als financiële schuld die binnen het jaar vervalt, aangezien deze tranche van de schuld op 24 mei 2025 vervalt.

Er zijn momenteel contacten met de bankiers met het oog op de verlenging van deze schuld.

Opmerking: de bevestigde kortlopende kredietlijn vervalt op 31 augustus 2025. Er zijn contacten opgestart om deze te vernieuwen. Het juiste bedrag van deze lijn valt nog te bepalen, met name op basis van het kasstroomprofiel van Solvac in de loop van het jaar 2025.

Deelnemingen

De Raad van Bestuur bevestigt dat Solvac een aanzienlijke invloed uitoefent op Solvay en Syensqo.

Op 31 december 2024 bevat de portefeuille van Solvac twee lijnen, die overeenkomen met haar deelnemingen in Solvay (30,81%) en in Syensqo (31,06%), rekening houdend met de overname en annulering van 843.488 aandelen in het kader van haar programma voor terugkoop van eigen aandelen.

Boekhoudkundig referentiekader voor de jaarrekening van Solvac

In lijn met de beslissing van de Raad in 2023, worden de jaarrekeningen van Solvac per 31 december 2024 uitsluitend gepubliceerd volgens de Belgische boekhoudkundige normen, met aanvullende toelichtingen die ervoor zorgen dat alle stakeholders een goed begrip hebben van onze activiteiten.

7.1.2 Balans en resultatenrekening per 31 december 2024

De tabellen met de balans en de resultatenrekening worden gepresenteerd in hoofdstuk 8. Jaarrekening en hoofdstuk 12. Financiële overzichten van het jaarlijks financieel verslag.

Voor de analyse van die jaarrekening verwijzen we de lezer naar hoofdstuk 8. Jaarrekening van het financieel verslag.

Boekhoudkundig nettoresultaat

Het nettoresultaat van 2024 bedraagt € 104,7 miljoen, een aanzienlijke daling ten opzichte van 2023 doordat Syensqo geen dividendvoorschot betaald heeft.

De dividenden toegekend door Solvay en Syensqo zijn opgenomen in Financiële opbrengsten. Ze zijn verminderd met de kosten van de diensten (€ 3,1 miljoen) en de renten (€ 3,5 miljoen). Deze omvatten voornamelijk de kosten die verband houden met de notering en het bijhouden van het aandeelhoudersregister, evenals de vergoeding van de Directie en de Aandeelhoudersdienst.

In 2024 komen daar de kosten bij die verband houden met de externe ondersteuning van de Raad van Bestuur die nodig was om zijn rol als referentieaandeelhouder voor te bereiden en te verzekeren, evenals de uitvoering van de aanzienlijke invloed van Solvac op zijn twee deelnemingen in het nieuwe bestuurskader dat voortvloeit uit de splitsing van Solvay in twee entiteiten. Deze kosten zijn opgenomen als niet-recurrente bedrijfskosten voor een bedrag van € 0,5 miljoen.

Na inachtneming van al deze elementen bedraagt het Nettoresultaat van het boekjaar € 104,7 miljoen tegen € 127,3 miljoen in 2023.

Cashresultaat

Ter herinnering, Solvac hanteert bepaalde alternatieve prestatie maatstaven (APM) die ook zijn gedefinieerd in de regels voor de beoordeling van de jaarrekening van de Vennootschap.

De Kasopbrengsten stemmen overeen met de inkomsten die over de periode werden geïnd. Deze worden bepaald als de kasstroom verkregen door de betaling van de dividenden ontvangen van Solvay en Syensqo.

Onder Cashresultaat wordt verstaan: de Kasopbrengsten verminderd met de renten en de andere (financiële/bedrijfs-) opbrengsten en kosten. Op basis van

deze indicator bepaalt de Raad van Bestuur de dividendbedragen die Solvac voorstelt voor uitkering.

Voor het jaar 2024 bedragen de Kasopbrengsten van Solvac, gevoed door de dividendstromen van de deelnemingen in Solvay en Syensqo, € 132,1 miljoen zoals weergegeven in de onderstaande tabel. Dat bedrag is gelijk aan dat van 2023.

Dit wordt verklaard door het feit dat het totale dividend betaald door Solvay en Syensqo stabiel is gebleven tussen 2023 en 2024, namelijk € 4,05 bruto per aandeel.

De verdeling van deze Kasopbrengsten in de loop van het jaar wordt hieronder gedetailleerd.

	2023		2024	
	WAARDE PER AANDEEL (€)	TOTALE BRUTOWAARDE (MILJOEN €)	WAARDE PER AANDEEL (€)	TOTALE BRUTOWAARDE (MILJOEN €)
Solvay-dividend ontvangen in januari 2023/2024	1,54	50,24	1,62	52,85
Solvay-dividend ontvangen in mei 2023/juni 2024	2,51	81,88	0,81	26,42
Netto Syensqo-dividend ontvangen in mei 2024	0	0	1,134	37,00
Voorheffing op Syensqo-dividenden ontvangen in december 2024	0	0	0,486	15,85
Kasopbrengsten⁽¹⁾	4,05	132,12	4,05	132,12

Afstemming tussen Kasopbrengsten en Nettoresultaat van de statutaire jaarrekeningen

De afstemming tussen de kasopbrengsten en het nettore resultaat van de statutaire jaarrekening voor de boekjaren 2023 en 2024 is opgenomen in de volgende tabel:

In miljoen €	2023	2024
Nettoresultaat Solvac volgens de statutaire jaarrekening	127,3	104,7
Belastingen	0,0	0,0
Verminderd met de dividenden ontvangen van Solvay die in het resultaat van jaar N zijn opgenomen en in januari N+1 zijn betaald	-52,8	-31,6
Vermeerderd met de Solvay-dividenden die in het resultaat van jaar N-1 zijn opgenomen en in januari N zijn betaald	+50,2	+52,8
Financiële opbrengsten termijnrekening	-0,5	-0,3
Cashresultaat	124,3	125,5
Administratieve kosten	4,7	3,1
Financiële kosten	3,1	3,5
Kasopbrengsten⁽¹⁾	132,1	132,1

7.1.3 Uitkering van dividenden door Solvac

Voor zover de enkelvoudige jaarrekening dit toestaat, bepaalt de Raad van Bestuur op basis van het Cashresultaat welke dividendbedragen Solvac voorstelt voor uitkering.

Het uitkeringspotentieel van Solvac wordt bepaald door de dividenden die ze van Solvay en Syensqo ontvangt.

Het bruto jaarlijks dividend van boekjaar 2024 van € 5,81 per aandeel is gelijk aan het dividend dat in 2023 uitgekeerd werd, wat strookt met de evolutie van het dividend van Solvay en Syensqo, en overeenkomt met € 4,067 netto per aandeel na aftrek van de roerende voorheffing van 30%.

Het eerste dividendvoorschot werd betaald op 27 augustus 2024 en bedroeg € 3,486 bruto per aandeel.

In overeenstemming met de persberichten van Solvac van 2 augustus 2024 en 11 december 2024, werd het tweede dividendvoorschot ten bedrage van € 1,48 bruto per aandeel uitgekeerd op 30 januari 2025.

(1) Solvac maakt gebruik van specifieke alternatieve prestatie maatstaven (APM) die hier worden gedefinieerd:

De Kasopbrengsten stemmen overeen met de inkomsten die over de periode werden geïnd. Deze worden bepaald als de kasstroom verkregen door de betaling van de dividenden ontvangen van Solvay/Syensqo.

Onder 'Cashresultaat' wordt verstaan: de Kasopbrengsten verminderd met de renten en de andere (financiële/bedrijfs-) opbrengsten en kosten. Op basis van deze indicator bepaalt de Raad van Bestuur het dividendbedrag dat Solvac voorstelt voor uitkering.

De Raad van Bestuur heeft besloten om aan de Gewone Algemene Vergadering van 13 mei 2025 de uitkering van een slotdividend van € 0,844 bruto per aandeel voor te stellen voor boekjaar 2024.

Op basis hiervan zal het totale dividend voor boekjaar 2024 € 5,81 bruto per aandeel bedragen.

Voor boekjaar 2024 komt de bruto-uitkering op € 124,2 miljoen.

Een dergelijke uitkering zou leiden tot een vermindering van de ingehouden winst van Solvac met € 19,5 miljoen.

In miljoen €	2023	2024
Winst na belastingen	127,3	104,7
Bruto rendement op kapitaal	124,2	124,2
Te bestemmen saldo	3,2	-19,5

De over te dragen winst daalt dus van € 1.391,6 miljoen in 2023 naar € 1.372,1 miljoen in 2024.

Tabel van variatie van reserves en uitkeerbare winsten

In miljoen €	2023	2024
Uitkeerbare overgedragen winsten op 31/12/N-1	1.388,5	1.391,6
Nettoresultaat van het jaar N	127,3	104,7
Totaal dividend van het jaar	-124,2	-124,2
Uitkeerbare overgedragen winsten op 31/12/N	1.391,6	1.372,1

7.2 Voornaamste risico's en preventieve maatregelen

De voornaamste risico's en de preventieve maatregelen worden toegelicht in punt 9.10 Systemen voor interne controle en risicobeheer onder hoofdstuk 9. Verklaring inzake Corporate Governance.

7.3 Belangrijke gebeurtenissen na de sluiting van het boekjaar

Er waren na de sluiting van het boekjaar geen belangrijke gebeurtenissen die er een aanzienlijke impact op konden hebben.

7.4 Omstandigheden die een aanzienlijke invloed kunnen hebben op de ontwikkeling van de vennootschap

De toekomstige resultaten van de Vennootschap zullen voornamelijk afhangen van de ontvangen dividenden uit de deelnemingen in Solvay en Syensqo, het aantal deelnemingen in het bezit van de Vennootschap en de schuldenkosten van de Vennootschap.

7.5 Onderzoek en ontwikkeling

De Vennootschap oefent geen activiteiten uit op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

7.6 Dochterondernemingen

De Vennootschap heeft geen dochterondernemingen.

7.7 Overige te verstrekken informatie overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (WVV)

7.7.1 : Voormalig artikel 3 :6, §4 van het WVV en artikelen 3 :6/1 tot 3 :6/9 van het WVV: Niet-financiële informatie en duurzaamheidsinformatie:

Voormalig artikel 3 :6 §4 van het WVV verplicht bepaalde beursgenoteerde vennootschappen ertoe in het beheersverslag ook een verklaring te publiceren over bepaalde niet-financiële informatie. Artikelen 3 :6/2 tot 3 :6/9 van het WVV verduidelijken deze verplichtingen en breiden ze uit tot de vennootschappen bedoeld in artikel 3 :6/1 van het WVV. Ze leggen met name de publicatie op van informatie over de essentiële immateriële middelen en de duurzaamheidsinformatie, om voor meer transparantie te zorgen wat betreft de ecologische, maatschappelijke en economische impact van de onderneming.

Solvac valt niet onder de voorwaarden bedoeld in deze wettelijke bepalingen. Solvac zet zich evenwel in op maatschappelijk vlak, zoals hieronder toegelicht wordt in hoofdstuk 10. Maatschappelijk engagement.

Wat Solvay en Syensqo betreft, wordt verwezen naar de niet-financiële informatie in de geïntegreerde verslagen van 2024.

7.7.2 : Artikel 7 :96 §1 en §3 van het WVV – Belangenconflict.

In het boekjaar 2024 heeft geen enkele beslissing of

handeling die onder de bevoegdheid van de raad van bestuur of het dagelijks bestuur valt, aanleiding gegeven tot een belangenconflict van vermogensrechtelijke aard ten opzichte van de Vennootschap en haar Bestuurders of Directeur.

7.7.3 Artikel 7 :97, §1, 2, 3 en 5 van het WVV – Verbonden partijen

Tijdens het boekjaar 2024 waren er geen transacties of beslissingen die onder deze bepalingen vielen met betrekking tot belangenconflicten in de relaties met bepaalde verbonden entiteiten.

7.7.4 Artikel 7 :203 van het WVV – Toegestaan kapitaal

De Vennootschap heeft in 2024 geen operaties uitgevoerd in het kader van het toegestane kapitaal.

7.7.5 Artikel 7 :220 en 7 :226 van het WVV – Eigen aandelen

De Vennootschap heeft geen eigen aandelen.

7.7.6 Artikel 7 :108 van het WVV – Bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur

De Vennootschap heeft geen duaal bestuur. De informatie met betrekking tot de bezoldiging van de bestuurders wordt vermeld in het remuneratieverslag onder punt 9.9 van de Verklaring inzake Corporate Governance.

7.7.7 Artikel 7 :116 – Beslissing van de raad van toezicht.

De Vennootschap heeft geen duaal bestuur.

7.7.8 Artikel 7 :203 – Kapitaalverhoging en uitgifte van aandelen.

De Vennootschap heeft haar kapitaal niet verhoogd en heeft geen nieuwe aandelen uitgegeven in boekjaar 2024.

7.8 Financiële instrumenten

De Vennootschap heeft in 2024 geen afgeleide financiële instrumenten gebruikt.

7.9 Onafhankelijkheid en bevoegdheid inzake boekhouding en audit van ten minste één lid van het Auditcomité

De voorzitter van het Auditcomité, de heer Melchior de Vogüé, is een onafhankelijke bestuurder en bevoegd

inzake boekhouding en audit. Hij heeft meer dan 30 jaar ervaring op het vlak van financiën en beheer en is momenteel Financieel Directeur en lid van het Directiecomité van de groep Etex. Hij is bovendien in het bezit van meerdere universitaire diploma's van de HEC Paris en de universiteit Parijs-IX Dauphine.

7.10 Verklaring inzake Corporate Governance

De Vennootschap past de Belgische Corporate Governance Code 2020 toe.

De verklaring inzake Corporate Governance, die integraal deel uitmaakt van dit beheersverslag, vindt u in hoofdstuk 9. op bladzijde 33 en volgende van dit jaarverslag. Het Governance Charter is te raadplegen op de website van Solvac: www.solvac.be.

Zoals wordt toegelicht in de verklaring inzake Corporate Governance en in het Governance Charter, wijkt de Vennootschap af van principes 4.17 en 4.6 tot 7.12 van de Code 2020.

7.11 Remuneratieverslag

Het Remuneratieverslag is opgenomen in hoofdstuk 9. Verklaring inzake Corporate Governance, onder punt 9.9 Remuneratieverslag.

7.12 Disagio

Overeen lange periode (zie grafiek op de volgende pagina) bedraagt het gemiddelde disagio 23,9% (gegevens van KBC). In het jaar 2024 bedroeg het gemiddeld 34,8% (26,39% in 2023). Dat disagio is voornamelijk het gevolg van het feit dat de aandelen van Solvay en Syensqo liquider zijn dan die van Solvac. De Vennootschap heeft een liquiditeitscontract afgesloten met KBC Securities om dit relatieve gebrek aan liquiditeit zoveel mogelijk op te vangen.

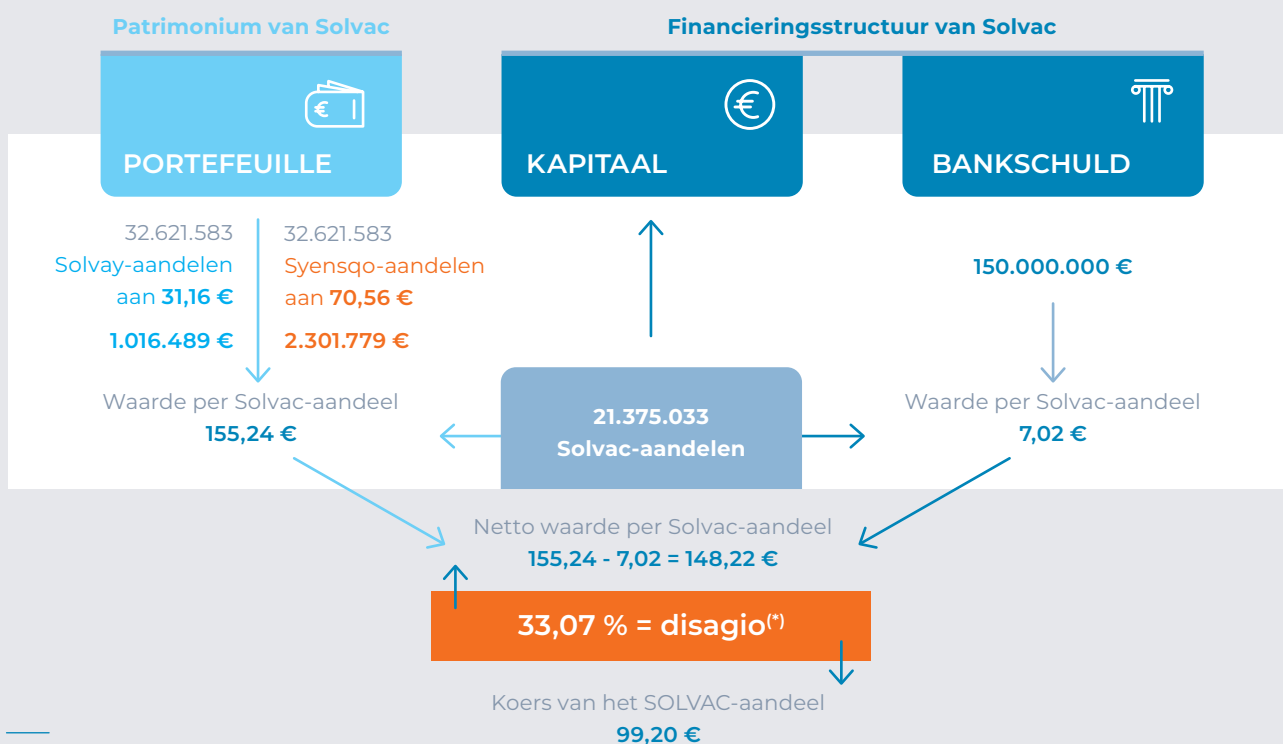
Het disagio wordt als volgt berekend:

31/12/2023

31/12/2024

Aantal Solvac-aandelen	a	21.375.033	21.375.033
Aantal Solvay-aandelen in bezit van Solvac	b	32.621.583	32.621.583
Aantal Syensqo-aandelen in bezit van Solvac	c	32.621.583	32.621.583
Aantal indirect aangehouden Solvay-aandelen per 1 Solvac-aandeel	b/a	1,53	1,53
Aantal indirect aangehouden Syensqo-aandelen per 1 Solvac-aandeel	c/a	1,53	1,53
Koers van het Solvay-aandeel (in €)	d	27,73	31,16
Koers van het Syensqo-aandeel (in €)	e	94,26	70,56
Koers van het Solvac-aandeel (in €)	f	125,00	99,20
Waarde van de Solvay-portefeuille in bezit van Solvac (in duizend €)	$g = b * d$	904.596,5	1.016.489
Waarde van de Syensqo-portefeuille in bezit van Solvac (in duizend €)	$h = c * e$	3.074.910,5	2.301.779
Structurele schuld van Solvac (in duizend €)	i	-150.000	-150.000
Nettowaarde van de activa	$j = (g+h) - i$	3.829.507	3.168.268
Per Solvac-aandeel:			
Waarde van de portefeuille (in €)	$k = (g+h) / a$	186,18	155,24
Solvac-schuld (in €)	$l = i / a$	-7,02	-7,02
Nettowaarde van de activa	$m = k - l$	179,16	148,22
Disagio	$n = 1 - f / m$	30,23 %	33,07 %

Disagio op 31/12/2024



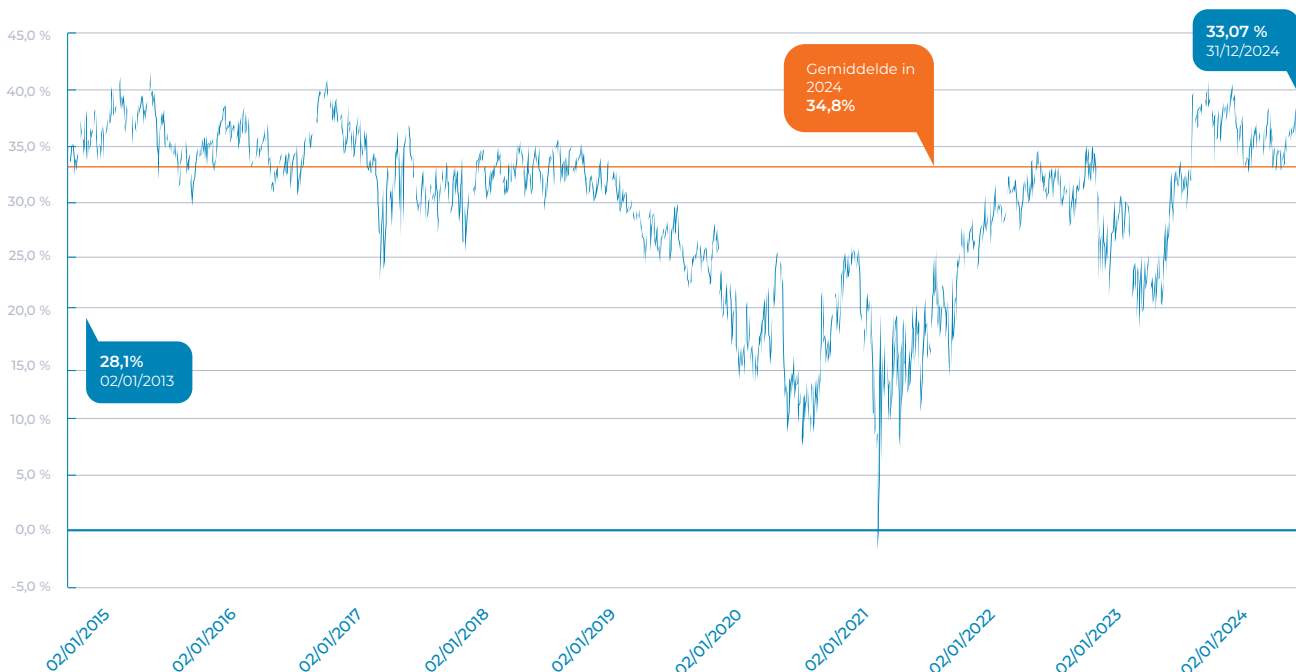
(*) $1 - (99,20 / 148,22)$

Het disagio is de verhouding op een bepaalde datum tussen de koers van het Solvac-aandeel en de waarde per Solvac-aandeel van de Solvay- en Syensqo-aandelen in de portefeuille van Solvac (gebaseerd op de koers van het Solvay- en Syensqo-aandeel op diezelfde datum), verminderd met de structurele schuld van Solvac. Het is met andere woorden de verhouding tussen de beurskapitalisatie van Solvac en de waarde van haar

portefeuille na terugbetaling van haar langlopende schulden. Als de koers van het Solvay- of Syensqo-aandeel bijvoorbeeld stijgt terwijl de koers van het Solvac-aandeel stabiel blijft, neemt het disagio toe, aangezien de prijs die betaald wordt voor een Solvac-aandeel ongewijzigd blijft, terwijl de onderliggende waarde toeneemt. Onderstaande grafiek toont de evolutie van het disagio over een periode van 10 jaar.

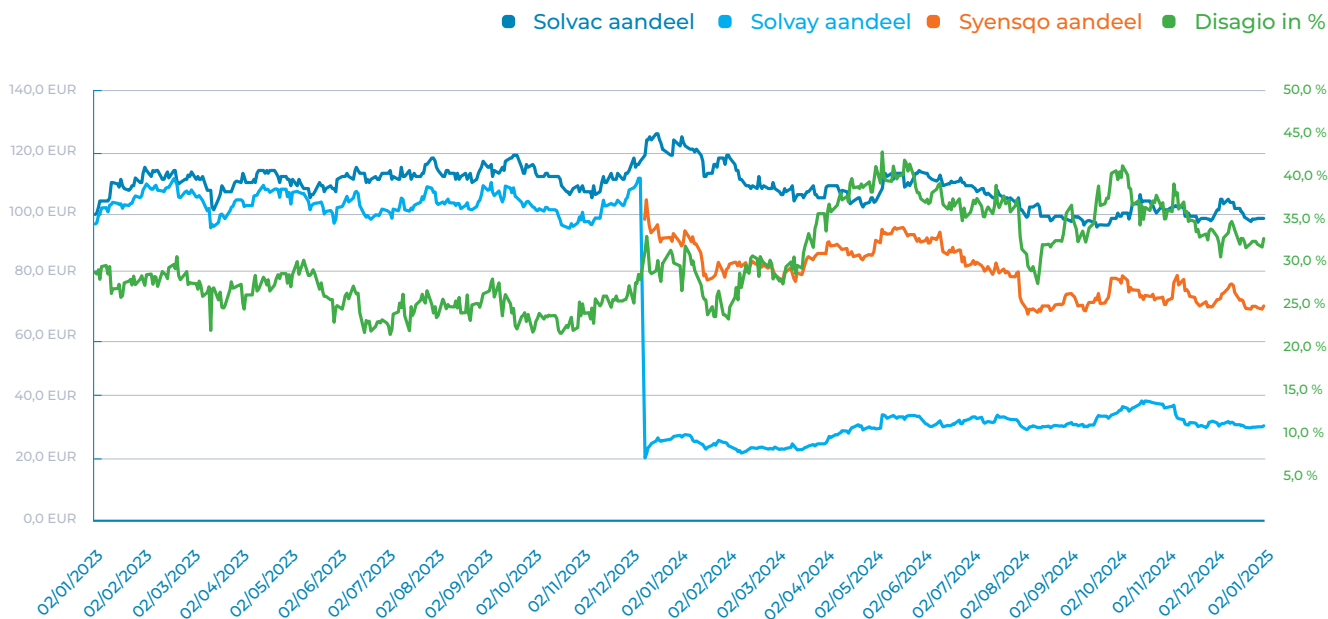
Disagio van het Solvac-aandeel tegenover het Solvay-aandeel (Solvay+Syensqo sinds 11 december 2023) in de afgelopen 10 jaar

(Bron : KBC Securities)



Detail van het disagio van 2 januari 2023 tot 2 januari 2025

(Bron : KBC Securities)



7.13 Statutaire benoemingen

De samenstelling en werking van de Raad van Bestuur en zijn Comités worden uiteengezet in hoofdstuk 9. Verklaring inzake Corporate Governance, punt 9.6 Raad van Bestuur. De voorgestelde statutaire benoemingen staan onder punt 9.6.1 Samenstelling en voorzitterschap. De samenstelling en de details betreffende de comités zijn te vinden onder 9.6.5 Comités van de Raad van Bestuur.

7.14 Reglementaire informatie

Conform punten 4^o en 7^o van artikel 3:6, §2 van het WVV publiceert de Vennootschap de volgende informatie:

* 4^o: de informatie als bedoeld in artikel 14, vierde lid, van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt en houdende diverse bepalingen: de aandeelhoudersstructuur is vermeld in hoofdstuk 10. Financiële staten.

* 7^o: de informatie vereist door artikel 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van Financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt : de elementen die van invloed zouden zijn bij een openbare overnamebod op Solvac zijn vermeld in punt 9.12 van de Verklaring inzake Corporate Governance. Aanvullende informatie vereist door artikel 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007.

7.15 Volume van de op Euronext Brussel verhandelde Solvac-aandelen

Het Solvac-aandeel wordt continu verhandeld op de gereglementeerde beurs Euronext Brussel. De volumes in 2024 zijn gestegen (gegevens van KBC) vergeleken met vorig jaar. Een 'liquidity provider' heeft als taak de liquiditeit te beheren (market maker-contract met KBC Securities – zie punt 5.6) door ervoor te zorgen dat er voldoende vraag en aanbod is, evenals op elk moment een bied- en laatprijs voor te stellen.

Solvac-aandelen	2023	2024
Jaarlijks	267.029	315.345
Maandelijks	22.252	26.279
Dagelijks	1.049	1.204

(Bron : KBC Securities)



Jaarrekening

8.1 Balans per 31 december 2024

Activa

De financiële vaste activa bedragen € 2.698 miljoen.

Deze post (€ 2.698 miljoen) vertegenwoordigt de boekwaarde van de deelnemingen in Solvay en Syensqo op 31 december 2024 na de splitsing van Solvay op 8 december 2023. Deze deelnemingen worden tegen de historische kosten gewaardeerd.

Deze deelnemingen zijn opgenomen in de rekeningen van Solvac voor een totaalbedrag van € 2.697.667.457 op 31 december 2024; dit bedrag is als volgt verdeeld:

- **Solvay** : € 613.216.809 ofwel € 18,80 /aandeel
- **Syensqo** : € 2.084.450.648 ofwel € 63,90 /aandeel

De vorderingen op ten hoogste één jaar bestaan hoofdzakelijk uit het eerste dividendvoorschot over 2024 van Solvay van € 31,6 miljoen (€ 0,97 bruto per aandeel), te betalen op 22 januari 2025.

Passiva

Het eigen vermogen en meer specifiek de over te dragen winst daalt met € 19,5 miljoen, net als de over te dragen winst.

De schulden over meer dan één jaar bedragen € 100 miljoen (leningen bij BNP Paribas Fortis) en dalen met € 50 miljoen ten gevolge van een herclassificering van de schulden over minder dan een jaar voor een tranche van de lening. De structurele schuld van Solvac is als volgt samengesteld:

- een lening van € 50 miljoen met een rentevoet van 1,47% (vervaldatum 2027);
- een lening van € 50 miljoen met een rentevoet van 1,16% (vervaldatum 2029);
- een lening van € 50 miljoen met een rentevoet van 2,75% is geherclassificeerd als financiële schuld die binnen het jaar vervalt, aangezien deze tranche van de schuld op 24 mei 2025 vervalt. De contacten met de financiële instellingen voor de verlenging zijn begin 2025 geïnitieerd.

Het beleid van Solvac voorziet bankleningen van 7 tot 8 jaar met vaste rentevoeten, maar ook de vervroegde aflossing van sommige van deze leningen om ze te

vervangen door nieuwe leningen en zo de looptijd van de schulden op meer dan één jaar te verlengen, wanneer de marktomstandigheden voor rentevoeten gunstig lijken. Op 31 december 2024 is de gewogen gemiddelde looptijd van de schulden ongeveer 2,7 jaar en bedragen de gemiddelde kosten 1,8% per jaar.

In 2024 beschikte de Vennootschap over een positieve kaspositie tussen de maanden mei en juli. Een kortlopende financiële schuld financiert de tijdsverschillen tussen de dividenden ontvangen van Solvay en Syensqo, en de dividenden betaald door Solvac. In het jaar 2024 kende de Vennootschap een positieve gemiddelde netto kaspositie⁽¹⁾ van ongeveer € 5,2 miljoen.

Op 31 december 2024 stijgen de schulden op ten hoogste een jaar van € 67,9 miljoen in 2023 naar € 115,3 miljoen. De belangrijkste reden voor deze toename is de herclassificatie van € 50,0 miljoen naar Financiële schuld die binnen het jaar vervalt, aangezien deze tranche van de schuld op 24 mei 2025 vervalt. De financiële schuld van € 48,6 miljoen op 31 december 2023 is gedeeltelijk afgelost en bedraagt eind december 2024 nog slechts € 13,0 miljoen.

De overige schulden bestaan uit:

- fiscale schulden van € 0,1 miljoen, voornamelijk bestaande uit schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten. Aangezien het tweede dividendvoorschot van Solvac in januari 2025 is betaald, is er in 2024 geen fiscale schuld met betrekking tot de roerende voorheffing op dit dividend geboekt,
- leveranciersschulden van € 0,2 miljoen,
- andere schulden van € 52,0 miljoen die voornamelijk bestaan uit een bedrag van € 31,6 miljoen met betrekking tot het tweede dividendvoorschot van Solvac dat werd aangekondigd op 11 december 2024 en betaald op 30 januari 2025, evenals een bedrag van € 18,0 miljoen met betrekking tot het slotdividend van Solvac dat werd aangekondigd op 7 maart 2025 en dat moet worden goedgekeurd door de Gewone Algemene Vergadering op 13 mei 2025.

De overlopende rekeningen omvatten opgelopen, niet-vervallen bankinteressen ten bedrage van € 1,1 miljoen tegenover € 1,2 miljoen in 2023.

In de orderrekeningen zien we reële waarborgen gevestigd ten gunste van:

- BNP Paribas Fortis op eigen vermogen: 1.875.000

(1) De gemiddelde netto kaspositie is een alternatieve prestatie-indicator die wordt gedefinieerd als de som van de kortlopende financieringen (-), geldbeleggingen (+) en beschikbare waarden op de rekening-courant gedurende het jaar, gewogen naar hun respectieve looptijden.

Solvay-aandelen ter waarde van € 58,4 miljoen en 2.149.309 Syensqo-aandelen ter waarde van € 151,7 miljoen, om de structurele schuldenlast te waarborgen,

- KBC op eigen vermogen: 700.000 Solvay-aandelen ter waarde van € 21,8 miljoen en 650.000 Syensqo-aandelen ter waarde van € 45,9 miljoen, om een kortlopend krediet te waarborgen.

8.2 Resultaten 2024

De resultatenrekening die de Algemene Vergadering moet goedkeuren, toont een nettowinst van € 104,7 miljoen, een daling van € 22,6 miljoen ten opzichte van 2023.

Aan de Algemene Vergadering zal worden voorgesteld om de overgedragen winst met een bedrag van € 19,5 miljoen te verminderen, waardoor deze van € 1.391,6 miljoen in 2023 zal dalen naar € 1.372,1 miljoen in 2024.

Deze verlaging is het gevolg van het dividendbeleid van Syensqo, zoals hieronder uitgelegd.

De Financiële opbrengsten omvatten voornamelijk de geboekte dividenden van Solvay en Syensqo.

Deze dalen met € 24,0 miljoen, van € 134,7 miljoen in 2023 naar € 110,9 miljoen in 2024. De details worden toegelicht in onderstaande tabel.

De Financiële opbrengsten omvatten ook een financiële opbrengst van € 0,3 miljoen als gevolg van een termijnbelegging van 2 maanden in 2024, tegenover € 0,5 miljoen als gevolg van een termijnbelegging van 3 maanden in 2023.

De kosten van de diensten bedragen € 3,1 miljoen in 2024 tegenover € 4,7 miljoen in 2023.

In 2023 omvatten de kosten van de diensten een totaalbedrag van € 2,2 miljoen voor externe diensten, voornamelijk van financiële en juridische aard,

gerelateerd aan de voorbereiding van de ondersteuning voor het splitsingsproject van Solvay.

De diverse diensten en goederen stijgen in 2024 met € 0,1 miljoen ten opzichte van 2023, tot € 2,1 miljoen. Ze vertegenwoordigen voornamelijk alle kosten die verband houden met de notering, het bijhouden van het register, andere administratieve kosten, evenals de kosten van de Raad en de Directie. De post Bezoldigingen (€ 0,3 miljoen) is gedaald vanwege het pensioen van een medewerker van de Aandeelhoudersdienst.

In 2024 komen daar de kosten bij die verband houden met de externe ondersteuning van de Raad van Bestuur die nodig was om zijn rol als referentieaandeelhouder voor te bereiden en te verzekeren, evenals de uitvoering van de aanzienlijke invloed op de twee deelnemingen van Solvac in het nieuwe bestuurskader dat voortvloeit uit de splitsing van Solvay in twee afzonderlijke vennootschappen. Deze kosten zijn opgenomen als niet-recurrente bedrijfskosten voor een bedrag van € 0,5 miljoen.

De bedrijfskosten exclusief niet-recurrente elementen zijn over het algemeen stabiel tussen 2023 en 2024.

De kosten van de financiële schulden stijgen van € 3,1 tot € 3,5 miljoen als gevolg van de toename van de te financieren bedragen en de stijging van de rentevoeten.

Het bedrag dat overeenkomt met de roerende voorheffing van 30% op het dividend van Syensqo is namelijk pas geïnd nadat deze deelneming 12 maanden was aangehouden, zoals de fiscale regelgeving voorschrijft. De inkomsten uit dividenden van Solvay en Syensqo worden in de Belgische fiscale wetgeving beschouwd als definitief belaste inkomsten. Als gevolg daarvan betaalt Solvac geen belastingen op deze inkomsten.

Na inachtneming van al deze elementen bedraagt het Nettoresultaat van het boekjaar € 104,7 miljoen tegen € 127,3 miljoen in 2023.

Solvay- en Syensqo dividenden in de financiële opbrengsten in de statutaire jaarrekening

Boekjaar	Type dividend	Dividende €/aandeel	Aantal aandelen	Totaal dividend in miljoen €	Variatie t.o.v. jaar voordien
2023	Saldo 2022	2,51	32.621.583	81,9	6,8%
	Voorschot 2023	1,62	32.612.583	52,8	5,2%
	Financiële opbrengsten 2023	4,13		134,7	6,2%
2024	Saldo Solvay 2023	0,81	32.621.583	26,4	
	Dividend Syensqo 2023	1,62	32.621.583	37,0	
	Voorschot Solvay 2024	0,97	32.621.583	31,6	
	Financiële opbrengsten 2024	3,40		110,9	-17,7%

8.3 Toekenning van de winst

In overeenstemming met de mogelijkheid waarin artikel 26 van de statuten voorziet, heeft de Raad van Bestuur twee dividendvoorschotten laten uitbetalen, respectievelijk op 27 augustus 2024 en op 30 januari 2025.

De Raad van Bestuur heeft op 2 augustus 2024 tot de uitkering van het eerste dividendvoorschot besloten, bepaald op 60% van het volledige dividend van het voorgaande jaar. Dit komt neer op € 3,486 bruto per aandeel.

De Raad heeft op 11 december 2024 besloten tot de betaling van een tweede voorschot voor het boekjaar

2024. Het bedraagt € 1,48 bruto per aandeel.

De Raad van Bestuur heeft besloten om aan de Gewone Algemene Vergadering van 13 mei 2025 de uitkering van een slotdividend van € 0,844 bruto per aandeel voor te stellen.

Onder voorbehoud van de goedkeuring van de Algemene Vergadering zal het totale dividend voor het boekjaar 2024 op deze basis € 5,81 bruto per aandeel bedragen, wat stabiel is ten opzichte van het boekjaar 2023.

De brutovergoedingen van de aandelen voor het huidige boekjaar en het voorgaande boekjaar staan in de onderstaande tabel:

Door Solvac uitgekeerde dividenden

Bruto in € per aandeel	Boekjaar 2023	Boekjaar 2024 (geboekt in 2024)	Variatie 2024/2023
1e voorschot	3,350	3,486	+4,1 %
2e voorschot als slotdividend in 2023	2,460	1,480	-40,0 %
3e voorschot als slotdividend in 2024	-	0,844	+100,0 %
Totaal dividend	5,810	5,810	0,0 %

Bruto in miljoen €

1e voorschot	71,6	74,5	+4,1 %
2e voorschot	52,6	31,6	-40,0 %
3e voorschot als slotdividend in 2024	0,0	18,0	+100,0 %
Totaal dividend	124,2	124,2	0,0 %

De winstverdeling voor 2024 is als volgt

In €	
Overgedragen winst van vorig boekjaar	1.391.627.671
Nettoresultaat van boekjaar 2024	104.697.642
Dividend van € 5,81 bruto per aandeel geboekt in 2024	-124.188.942
Over te dragen winstsaldo	1.372.136.391

Tabel van variatie van reserves en uitkeerbare winsten

In miljoen €	2023	2024
Uitkeerbare overgedragen winsten op 31/12/N-1	1.388,5	1.391,6
Nettoresultaat van het jaar N	127,3	104,7
Totaal dividend van het jaar	-124,2	-124,2
Uitkeerbare overgedragen winsten op 31/12/N	1.391,6	1.372,1

(1) Voor 21.375.033 Solvac-aandelen in 2023 en 2024.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

In duizend €	2023	2024
Diensten en diverse goederen	-2.027,0	-2.093,0
Bezoldigingen	-417,0	-337,0
Andere bedrijfskosten	-105,0	-121,0
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten en -kosten	-2.193,0	-504,0
VERBONDEN AAN BEDRIJFSACTIVITEITEN	-4.742,0	-3.055,0
Ontvangen dividenden	134.727,0	110.913,0
VERBONDEN AAN INVESTERINGSACTIVITEITEN		
Uitgekeerde dividenden (vergoeding van het kapitaal)	-124.189,0	-124.189,0
Netto-opbrengst termijnrekening	495,0	290,0
Financiële lasten (langlopende en kortlopende financiële schulden en bankkosten)	-3.137,0	-3.452,0
Terugbetaling van kortlopende kredietlijnen	-48.000,0	-48.600,0
Opmames op kortlopende kredietlijn	48.600,0	13.000,0
Variatie van behoefte aan bedrijfskapitaal	-269,0	54.072,0
VERBONDEN AAN FINANCIERINGSACTIVITEITEN	-126.500,0	-108.879,0
	3.485,0	-1.021,0
KASPOSITIE AAN HET BEGIN VAN DE PERIODE	736,0	4.221,0
TOTALE KASSTROOM	3.485,0	-1.021,0
KASPOSITIE AAN HET EINDE VAN DE PERIODE	4.221,0	3.200,0

Verklaring inzake Corporate Governance

9.1 Inleiding

Solvac nv ('Solvac' of de 'Vennootschap') heeft op 12 december 2019 een nieuw Corporate Governance Charter aangenomen dat werd voor het eerst bijgewerkt in oktober 2021, vervolgens op 14 maart 2024 na de splitsing van Solvay in twee onafhankelijke vennootschappen, en ten slotte op 7 maart 2025 om rekening te houden met de wijziging van de Corporate Governance na de genoemde splitsing en met de opmerkingen van de FSMA in het kader van haar periodieke controle. Dit Charter is in overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code van 2020 (de 'Code 2020') die op 1 januari 2020 in werking is getreden.

Solvac gebruikt de Code 2020 als referentiecode. Deze code kan worden geraadpleegd op de website: www.corporategovernancecommittee.be.

In dit Corporate Governance Charter, dat beschikbaar is op de website van de vennootschap (<https://www.solvac.be/nl/deugdelijk-bestuur/corporate-governance/>) worden de belangrijkste aspecten inzake corporate governance toegelicht die Solvac toepast. Het charter is gebaseerd op de bepalingen van de Code 2020, in overeenstemming met het principe 'comply or explain'. In dit opzicht wijkt Solvac af van principes 4.17 en 7.6 tot 7.12 van de Code 2020. De rechtvaardigingsgronden voor elke afwijking worden in het charter vermeld.

Dit Corporate Governance Charter bevat alle vereiste informatie voor de toepassing van de bestuursnormen van Solvac in het jaar 2024 evenals voor 2025.

9.2 Bestaanredenen van Solvac

Visie van Solvac

Solvac verenigt aandeelhouders rond actieve strategische deelnemingen in sectoren die worden gedreven door innovatie en wetenschappelijke excellentie. Haar inzet voor duurzame ontwikkeling is de leidraad voor haar

aanpak, met als doel het nastreven van verantwoorde waardecreatie op lange termijn, in overeenstemming met het dividendbeleid.

Missies

- **Zoeken naar duurzame waardecreatie**

Dankzij haar kwaliteitsvol bestuur zet Solvac zich in voor waardecreatie voor haar aandeelhouders, via haar deelnemingen in Solvay en Syensqo. Deze aanpak is gericht op het verenigen van economische prestaties, wetenschappelijke vooruitgang en het naleven van de principes van verantwoordelijkheid op het gebied van milieu, maatschappij en goed bestuur (ESG).

- **Uitoefening van aanzienlijke invloed**

Als referentieaandeelhouder heeft Solvac vertegenwoordigers in de Raden van Bestuur van Solvay en Syensqo. Dankzij die aanwezigheid kan ze bijdragen tot de strategisch oriëntatie van haar deelnemingen. Zonder in te grijpen in het operationele beheer, ziet Solvac erop toe dat de vastgelegde strategieën worden geïmplementeerd, de prestaties worden opgevolgd en het dividendbeleid en het risicoprofiel van haar deelnemingen worden nageleefd.

- **Doordachte vermogensbenadering**

Solvac bevordert een strikte financiële discipline bij haar deelnemingen om hun "investment grade" rating te behouden.

Haar eigen structurele bankschulden, gerelateerd aan de aanschaf van aandelen, blijven beheersbaar.

- **Stabiel dividendbeleid**

Het dividendbeleid van Solvac steunt op de uitkering van dividenden uit haar deelnemingen, na aftrek van beheers- en financiële kosten. Solvac steunt op een lichte, efficiënte en kostenbewuste organisatie. De uitkering van dividenden wordt aangepast aan de beslissingen en de planning voor de dividendbetalingen van haar deelnemingen. Het doel van Solvac is om haar aandeelhouders een regelmatige vergoeding te bieden, afhankelijk van de aangekondigde en, indien mogelijk, geleidelijk groeiende stromen.

- **Engagement voor sterke waarden**

Solvac zet zich in voor het bevorderen van duurzame groei door te steunen op haar familiale wortels, waarden van integriteit en voorbeeldigheid, evenals een actieve bijdrage tot innovatieve en verantwoorde ontwikkeling.

9.3 Maatschappelijk doel - deelneming in Solvay en in Syensqo

Solvac is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht. Haar statuten kunnen worden geraadpleegd op haar website. Haar maatschappelijk doel is dat van een holdingmaatschappij. Sinds de oprichting bestond de enige investering uit het aanhouden van een langetermijndeelneming in het kapitaal van Solvay en sinds 8 december 2023 in het kapitaal van Syensqo na de splitsing van Solvay in twee onafhankelijke, op Euronext Brussel genoteerde bedrijven.

Op 31 december 2024 bezit Solvac 32.621.583 aandelen op een totaal van 105.876.416 door Solvay uitgegeven aandelen, en 32.621.583 aandelen op een totaal van 105.032.929 door Syensqo uitgegeven aandelen, wat neerkomt op een deelneming van 30,81% in het kapitaal van Solvay en 31,06 % in het kapitaal van Syensqo.

9.4 Kapitaal en aandeelhouderschap

Sinds 22 december 2015, d.w.z. sinds de laatste kapitaalverhoging, bedraagt het maatschappelijk kapitaal van Solvac € 192.786.635 en wordt vertegenwoordigd door 21.375.033 aandelen. Alle aandelen zijn aandelen op naam die volledig zijn volgestort en dezelfde rechten genieten. De situatie is niet gewijzigd in 2024.

Het aandeelhouderschap van de Vennootschap bestaat eind 2024 uit meer dan 14.000 aandeelhouders. Onder hen zijn meer dan 2.450 mensen verwant aan de stichtende families van Solvay, Syensqo en Solvac. Zij bezitten samen 77,18% van Solvac. Solvac heeft geen kennis van gezamenlijk overleg tussen aandeelhouders.

De aandelen zijn in het bezit van natuurlijke personen en een zestigtal rechtspersonen die vooraf zijn goedgekeurd door de Raad van Bestuur, in overeenstemming met de statuten van de Vennootschap.

Solvac heeft geen statutaire drempels voor transparantie-verklaringen ingesteld. Daarom zijn de wettelijke drempels van toepassing zoals voorzien in de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt en houdende diverse bepalingen. Elke persoon die stemrechtverlenende aandelen verwerft of overdraagt, moet deze transactie melden aan Solvac en aan de FSMA zodra het percentage stemrechten 5% bereikt, overschrijdt of onder deze drempel daalt, en vervolgens bij elke overschrijding van een veelvoud van 5% (10%, 15%, 20% enz.).

Op 24 oktober 2024 heeft de bv Solher een transparantie-

verklaring afgelegd betreffende het bezit van een directe en indirecte deelneming van 5,24% in het kapitaal van Solvac. Deze verklaring kan worden geraadpleegd op de website van de Vennootschap.

9.5 Strategische doelstellingen van Solvac

Solvac is een vermogensvennootschap waarvan de aandelen, die allemaal op naam zijn, genoteerd zijn op de gereguleerde markt Euronext Brussels. Het aandeelhouderschap is stabiel en weerspiegelt een traditionele en hernieuwde gehechtheid aan de Vennootschap. Het bestaat uit een groot aantal afstammelingen van de oprichtende families van Solvay, Syensqo en Solvac, naast externe aandeelhouders, in hoofdzaak natuurlijke personen.

Sinds haar oprichting en beursnotering heeft Solvac steeds tot doel gehad uitsluitend aandelen van Solvay aan te houden. Sinds 2006 bedraagt haar deelneming in het kapitaal van Solvay meer dan 30% en sinds 8 december 2023 meer dan 30% in het kapitaal van Syensqo. In een persbericht heeft Solvac haar steun aan de splitsingsoperatie bevestigd en aangegeven dat het haar intentie is om op lange termijn een referentieaandeelhouder te blijven van de twee entiteiten die uit de splitsing voortkomen.

Met haar deelnemingen oefent Solvac een aanzienlijke invloed uit op Solvay en op Syensqo. Ze is niet betrokken bij het operationele beheer van beide vennootschappen.

In het kader van het beheer van haar vermogen en de daarmee samenhangende risico's en kansen, volgt Solvac de implementatie van de strategieën, de prestaties en het risicoprofiel van Solvay en Syensqo.

Solvac heeft kennis genomen van de aankondigingen die Solvay en Syensqo deden met betrekking tot hun dividendbeleid, naar aanleiding van de splitsing. Zo heeft Solvay een beleid van stabiele of stijgende dividenden aangekondigd, met als doel een dividend uit te keren dat gelijk is aan 60% van het dividend van Solvay vóór de splitsing. Syensqo heeft op haar beurt een evenwichtig dividendbeleid aangekondigd, waarmee ze haar groei-doelstellingen kan realiseren en haar schuldenniveau onder controle kan houden.

Solvac benadrukt hoe belangrijk het voor haar is dat Solvay en Syensqo het aangekondigde dividendbeleid handhaven, evenals een prudentiële financiële discipline die leidt tot een "investment grade" -kwalificatie van hun kortlopende en langlopende schulden.

Solvac bevestigt haar beleid om bijna alle dividenden ontvangen van Solvay en Syensqo uit te keren, na aftrek van beheers- en financiële kosten.

Solvac preciseert dat de timing van de betalingen van haar dividendvoorschotten zal worden aangepast, zodat de voorschotten niet langer betaald worden ter anticipatie op toekomstige inkomsten van Solvay en Syensqo, maar na aankondigingen van de dividenden die zullen worden ontvangen.

Solvac is een organisatie met een lichte, doeltreffende en kostenefficiënte structuur. Haar structurele schuldenlast bij banken, die gerelateerd is aan de aanschaf van aandelen van Solvay en Syensqo, is beperkt.

9.6 Raad van Bestuur

9.6.1 Samenstelling en voorzitterschap

De Raad van Bestuur bestaat uit 13 leden die afkomstig zijn van de stichtende families en aandeelhouders van Solvay/Syensqo en van Solvac. Alle Bestuurders zijn niet-uitvoerende Bestuurders.

Op 31 december 2024 voldeden tien van de dertien Bestuurders aan de onafhankelijkheidscriteria in de zin van artikel 7:87, §1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen ('WVV') en van principe 3.5 van de Code 2020, zoals bevestigend bij stemming door de Gewone Algemene Vergadering.

De bevestiging van deze onafhankelijkheid wordt formeel geverifieerd door de Raad bij de benoeming van elke Bestuurder, op aanbeveling van het Benoemingscomité en op basis van de verklarende brief van de Bestuurder die zijn of haar onafhankelijkheid bevestigt. Desgevallend bevestigt de Raad aan de Algemene Vergadering dat er geen aanwijzing is van een element dat de onafhankelijkheid van de Bestuurder in twijfel zou kunnen trekken. In het geval dat de Raad van mening is dat de onafhankelijkheid van een Bestuurder in twijfel kan worden getrokken, geeft de Raad dit aan de Algemene Vergadering aan en legt de redenen uit die hem ertoe brengen aan te nemen dat de kandidaat daadwerkelijk onafhankelijk is.

De Raad volgt dezelfde procedure voordat de vernieuwing van een onafhankelijke Bestuurder aan de Algemene Vergadering wordt voorgelegd, om desgevallend te bevestigen dat er geen aanwijzingen zijn van een element dat de onafhankelijkheid van de Bestuurder wiens vernieuwing wordt voorgesteld, in twijfel kan trekken.

Het feit dat de Bestuurders afkomstig zijn uit de oprichtersfamilies van Solvay/Syensqo en Solvac, heeft op

geen enkele manier invloed op hun onafhankelijkheid. De hoofdmissee van Solvac is namelijk om de aandeelhouders te verenigen rond de strategische deelnemingen in Solvay en Syensqo, om zo een duurzame waardecreatie te initiëren, een aanzienlijke invloed uit te oefenen op haar deelnemingen, en een stabiel dividendbeleid te garanderen. De Bestuurders oefenen hun functies dan ook uit met inachtneming van het maatschappelijk belang van Solvac, waardoor een bestuur wordt gegarandeerd dat in lijn is met de doelstellingen en de duurzaamheid van de vennootschap.

De Gewone Algemene Vergadering van 28 mei 2024 heeft besloten :

- om de bestuursmandaten van de heer Jean-Marie Solvay en mevrouw Olivia Rolin voor een periode van 4 jaar te verlengen. Hun mandaat vervalt onmiddellijk na de Gewone Algemene Vergadering van mei 2028. Deze Algemene Vergadering heeft ook de benoeming van de heer Jean-Marie Solvay en mevrouw Olivia Rolin als onafhankelijke bestuurders bevestigd, in de zin van artikel 7 :87, §1 WVV en principe 3.5 van de Code 2020.

Op aanbeveling van het Benoemingscomité zal de Raad van Bestuur aan de Gewone Algemene Vergadering van 13 mei 2025 voorstellen om de bestuursmandaten van de heer Patrick Solvay, mevrouw Savina de Limon Triest en mevrouw Valentine Delwart voor een periode van 4 jaar te verlengen. In dit opzicht is vastgesteld dat mevrouw Savina de Limon Triest en mevrouw Valentine Delwart nog steeds voldoen aan de onafhankelijkheidscriteria in de zin van artikel 7 :87 §1 van het WVV en principe 3.5 van de Code 2020. De Raad zal dan ook aan de Algemene Vergadering bevestigen dat er geen aanwijzing is van een element dat de onafhankelijkheid van deze Bestuurders in twijfel zou kunnen trekken.

De heer Marc-Eric Janssen de la Boëssière-Thiennes heeft de wens geuit om zijn mandaat als Bestuurder niet voort te zetten, om persoonlijke redenen.

- Om hem te vervangen, zal de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Benoemingscomité aan de Gewone Algemene Vergadering voorstellen om de heer Tanguy du Monceau de Bergendal als Bestuurder aan te wijzen voor een periode van vier jaar die zal eindigen na afloop van de Gewone Algemene Vergadering van mei 2029. De Raad zal aan de Algemene Vergadering bevestigen dat er geen aanwijzing is van een element dat de onafhankelijkheid van de heer Tanguy du Monceau de Bergendal in twijfel zou kunnen trekken, zodat aan de Algemene Vergadering zal worden voorgesteld om vast te stellen dat hij voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria in de zin van artikel 7:87, §1 van het WVV en principe 3.5 van de Code 2020.

9.6.2 Vergaderingen van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft in 2024 11 vergaderingen gehouden. Alle bestuurders waren aanwezig bij alle vergaderingen, met uitzondering van 3 bestuurders die 10 vergaderingen bijwoonden en één bestuurder die 8 vergaderingen bijwoonde, wat neerkomt op een gemiddelde aanwezigheidsgraad van 95%.

De agendapunten van deze vergaderingen bestonden voornamelijk uit: opvolging van de activiteiten van Solvay en Syensqo sinds de splitsing, met name door middel van gesprekken met de vertegenwoordigers van Solvac binnen de Raden van Bestuur van Solvay en Syensqo, voorbereiding van de halfjaarlijkse en jaarlijkse jaarrekeningen en de agenda's van de Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen, dividendbeleid, goedkeuring van nieuwe goedkeuringsaanvragen, strategische richting van Solvac, en debriefing van de Mise au Vert over de visie van Solvac 2.0.

9.6.3 Belangenconflicten – Voorkomen van marktmisbruik

De leden van de Raad van Bestuur hebben in 2024 niet te maken gekregen met situaties van belangenconflicten waarvoor artikelen 7:96 en 7:97 van het WVV dienden te worden ingeroepen.

De Bestuurders houden zich aan de ethische regels die aan de basis liggen van het bestuur van elke vennootschap, in het bijzonder op het gebied van vertrouwelijkheid en het niet gebruiken van voorwetenschap.

De Bestuurders hebben aan het begin van het jaar de verklaringen afgelegd die vereist zijn door de regelgeving die van toepassing is op bestuurders van beursgenoteerde vennootschappen.

Er is geen transactie of contractuele relatie geweest tussen Solvac en zijn Bestuurders, die buiten de wettelijke beschikkingen in verband met belangenconflicten viel en die aanleiding had kunnen geven tot de toepassing van een bijzondere procedure.

9.6.4 Opleiding en evaluatie

De Raad van Bestuur beschikt over een opleidingsprogramma op basis van recente openbare informatie om zijn leden een duidelijk inzicht te verschaffen in de voornaamste aspecten van de activiteiten van Solvay en Syensqo.

In 2024 vonden er vergaderingen plaats waarin het management van Solvay en Syensqo de halfjaarlijkse en jaarlijkse resultaten gepresenteerd hebben aan de leden van hun teams (CEO, CFO, Leadership Team), waarbij ze de gepubliceerde resultaten bespraken en vragen van

de Bestuurders beantwoordden. Bovendien worden er minstens twee keer per jaar presentaties gegeven door externe adviseurs om bij te dragen tot de expertise van de Raad over de verschillende marktsegmenten waarin Solvay en Syensqo actief zijn en ervoor te zorgen dat de Raad de opvolging van hun prestaties in perspectief kan plaatsen ten opzichte van de verschillende operatoren in de chemische industrie.

Daarnaast kunnen er meer extra vergaderingen plaatsvinden naar aanleiding van bepaalde specifieke projecten (zoals het geval was in 2023 voor de splitsing van Solvay).

De nieuwe bestuurders van Solvac krijgen een passende initiële opleiding voor hun rol als bestuurder, zodat ze effectief kunnen bijdragen aan de vergaderingen van de Raad.

De Raad van Bestuur voert bovendien ten minste om de drie jaar een globale evaluatie uit, met name over zijn samenstelling en werking. Dat evaluatieproces is geïntegreerd in de principes van goed bestuur van vennootschappen.

Tijdens de laatste evaluatie van de Raad in 2023 werd geconcludeerd dat de meeste toepasselijke aanbevelingen die uit de vorige evaluatie naar voren waren gekomen, effectief zijn geïmplementeerd.

Deze evaluatie werd uitgevoerd met de steun van een externe consultant die gespecialiseerd is in deze zaken en leidde ertoe dat Raad doelstellingen goedkeurde voor het ontwikkelen van de expertise, vaardigheden (met name financiële en sectorale) en individuele gedragingen van de leden van de Raad om de collectieve effectiviteit en werking te verbeteren. De Raad zal in 2025 de balans opmaken van de verwezenlijking van deze doelstellingen.

De effectieve uitoefening van de aanzienlijke invloed van Solvac op haar twee deelnemingen in de context die voortkomt uit de splitsing van Solvay en de bijdrage aan de waardecreatie worden beschouwd als de prioritaire doelstellingen.

De volgende evaluatiesessie van de Raad zal in 2026 plaatsvinden.

9.6.5 Comités van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft een Auditcomité en een Benoemingscomité opgericht.

Solvac voldeed aan de vrijstellingscriteria van artikel 7:100, §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, zodat de Raad van Bestuur de functies die aan het Remuneratiecomité zijn toegewezen, zal blijven uitoefenen. Deze gedeeltelijke afwijking van het principe van het WVV is enerzijds gerechtvaardigd omdat de enige activiteit van Solvac bestaat uit het beheren van haar deelneming in Solvay en in Syensqo en anderzijds

vanwege haar eenvoudige werkwijze. Er wordt dan ook afgeweken van principe 4.17 van de Code 2020.

9.6.5.1 Auditcomité

Het Auditcomité bestaat uit drie niet-uitvoerende Bestuurders die door de Raad van Bestuur zijn benoemd: de heer Melchior de Vogüé (Voorzitter), mevrouw Laure le Hardy de Beaulieu en de heer Gaëtan Vercruysse. De heer Jean-Marie Solvay is uitgenodigd om als waarnemer deel te nemen aan elke vergadering van het Comité en neemt daarom niet deel aan de vorming van de aanbevelingen die aan de Raad van Bestuur worden voorgelegd. Het secretariaat van het Comité wordt verzorgd door de Secretaris-Generaal van Solvac, de bv D&Co vertegenwoordigd door de heer Michel Defourny.

De Bestuurders de heer Melchior de Vogüé, mevrouw Laure le Hardy de Beaulieu en de heer Gaëtan Vercruysse zijn onafhankelijke bestuurders in de zin van artikel 7 :87, §1, van het WVV en principe 3.5 van de Code 2020. Zij hebben, door hun opleiding, ervaring en functies binnen andere vennootschappen, diepgaande kennis van boekhouding en audit in overeenstemming met artikel 3 :6, §1 van het WVV.

Het Auditcomité is in 2024 drie keer bijeengekomen: in februari voor de afsluiting van de jaarrekening van het boekjaar 2023, in juli voor de halfjaarlijkse cijfers van het lopende boekjaar en in december voor de herziening van het risicobeheerbeleid.

Het aantal vergaderingen zal vanaf 2025 automatisch worden verhoogd tot vier in overeenstemming met artikel 7:99 §5 van het WVV.

De taken van het Auditcomité zijn die bedoeld in artikel 7:99 §4 van het WVV en hebben met name betrekking op:

- het financiële verslagleggingsproces,
- de monitoring van de wettelijke controle van de jaarrekening, inclusief opvolging van de vragen en aanbevelingen van de externe auditor,
- de monitoring van het financiële verslagleggingsproces en het doen van aanbevelingen of voorstellen dienaangaande,
- de naleving van de effectiviteit en efficiëntie van de systemen voor risicobeheer en interne controle, inclusief de naleving van interne procedures en wettelijke verplichtingen,
- de beoordeling en monitoring van de onafhankelijkheid van de externe auditor,
- het formuleren van aanbevelingen aan de Raad van Bestuur over de benoeming van de externe auditor.

In 2024 heeft het Auditcomité de belangrijkste mechanismen en procedures van de interne controle gereviseerd. Deze opdracht werd uitgevoerd door de externe auditor, die verslag heeft uitgebracht aan het Auditcomité. Er zijn bij deze gelegenheid geen belangrijke zwakke punten in de interne controle vastgesteld.

9.6.5.2 Benoemingscomité

Het Benoemingscomité bestaat uit vier leden, namelijk de heer Jean-Marie Solvay (Voorzitter), de heer Jean-Patrick Mondron, mevrouw Olivia Rolin en mevrouw Valentine Delwart. Het secretariaat van het Comité wordt verzorgd door de Secretaris-Generaal van Solvac, de bv D&Co, vertegenwoordigd door de heer Michel Defourny.

In 2024 heeft het Benoemingscomité de volgende activiteiten uitgevoerd:

- vier vergaderingen tussen februari en april om een opvolgingsproces voor te stellen voor het voorzitterschap van de Raad van Bestuur, om de uitoefening van aanzienlijke invloed op Solvay en Syensqo te definiëren en om een referentiekader voor te stellen voor de vertegenwoordigers van Solvac in de vergaderingen van de raden van Solvay en Syensqo.
- in juli werd een vergadering gehouden om de doelstellingen en individuele ontwikkelingsprogramma's van de leden van de Raad vast te stellen.
- er werden drie vergaderingen gehouden in september, november en december om de ontvangen sollicitaties in het kader van de opvolging van de heer Marc-Eric Janssen de la Boëssière-Thiennes te analyseren.

9.6.6 Diversiteitsbeleid

Solvac past het volgende diversiteitsbeleid toe, met als doel de best mogelijke complementariteit te vinden tussen de leden van de Raad van Bestuur en tot een deugdelijk bestuur te komen, dat past bij het profiel van de Vennootschap. Bij het beoordelen van kandidaturen voor functies in de Raad van Bestuur en het voorstellen van kandidaten tot stemming in de Algemene Vergadering, zien het Benoemingscomité en de Raad van Bestuur erop toe dat binnen de Raad een passende diversiteit wordt behouden op basis van leeftijd, gender, kwalificaties en beroepservaring van zijn leden, alsook dat aan de vereiste minimale aanwezigheid van onafhankelijke Bestuurders voldaan wordt. De samenstelling van de Raad met betrekking tot genderdiversiteit is in overeenstemming met artikel 7 :86 van het WVV. De Raad van Bestuur telt momenteel dertien leden, waarvan zeven mannen en zes vrouwen.

9.7 Vertegenwoordiging van Solvac binnen de Raden van Bestuur van Solvay en Syensqo

Sinds de splitsing van de Solvay-groep wordt Solvac rechtstreeks vertegenwoordigd door drie Bestuurders in elk van de Raden van Bestuur van de twee nieuwe vennootschappen. Hun kandidaturen worden door Solvac ingediend bij de Benoemingscomités van Solvay of Syensqo, waarvan de respectieve Raden van Bestuur vervolgens beslissen om ze voor te leggen aan hun Algemene Vergadering.

De drie Bestuurders die Solvac vertegenwoordigen in de Raad van Bestuur van Solvay, en die als niet-onafhankelijke bestuurders zetelen, zijn:



Aude Thibaut de Maisières

Belgisch – Geboren in 1975

Vicevoorzitter van de Raad van Bestuur van Solvay (lid sinds 2020), voorzitter van het ESG-comité, lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité

Vervaldatum van het mandaat: 2028

Diploma's: MA - Université de Paris IV-La Sorbonne, MSc - The London School of Economics and Political Sciences, MBA - Columbia Business School

Activiteiten buiten Solvay: Bestuurder van Paradigm Capital Value Fund SICAV, CEO van Sonic Womb Productions Limited



Melchior de Vogüé

Frans-Braziliaans – Geboren in 1962

Lid van de Raad van Bestuur van Solvay N.V. (sinds 2023), lid van het Auditcomité en het Finance Committee

Vervaldatum van het mandaat: 2027

Diploma's: Hautes Etudes Commerciales (HEC) Parijs; Master in managementwetenschappen van de universiteit Paris-IX Dauphine; Société Française des Analystes

Financiers (SFAF)

Mandaat bij Solvac: Onafhankelijk bestuurder sinds 2022

Activiteiten buiten Solvay: Bestuurder van Solvac nv; financieel Directeur en lid van het Directiecomité van Etex Group; Onafhankelijk Bestuurder van het Medisch Centrum van Bligny (Frankrijk)



Thierry Bonnefous

Frans - Geboren in 1979

Lid van de Raad van Bestuur van Solvay N.V. (sinds 2023), lid van het ESG-comité

Vervaldatum van het mandaat: 2027

Diploma's: Master's Degree of Engineering, Science and Technology van Ecole Polytechnique - Parijs (Frankrijk); Master's Degree in Project, Innovation and Design Management van Ecole Polytechnique, Ecole des Mines en Ecole des Ponts - ParisTech (Frankrijk)

Activiteiten buiten Solvay: Digital Train Program Director bij Alstom

De drie Bestuurders die Solvac vertegenwoordigen in de Raad van Bestuur van Syensqo, en die als niet-onafhankelijke bestuurders zetelen, zijn:



Françoise de Viron

Belgisch – Geboren in 1955

Vicevoorzitter van de Raad (sinds december 2023); lid van de Raad van Solvay N.V. (van 2013 tot 2023), voorzitter van het ESG-comité, lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité

Vervaldatum van het mandaat: 2027

Diploma's: Licentie in Fysische Wetenschappen – PhD in Wetenschappen – Master in Sociologie - UCLouvain

Mandaat bij Solvay: Bestuurder van 2013 tot 2023

Activiteiten buiten Syensqo: Emeritus professor en gastprofessor UCLouvain – Executive Education in Innovation Management (Louvain School of Management)



Edouard Janssen

Belgisch – Geboren in 1978

Lid van de Raad (sinds 2023; lid van de Raad van Solvay N.V. van 2021 tot 2023), lid van het Auditcomité en het Finance Committee

Vervaldatum van het mandaat: 2027

Diploma's: Business Engineering – Solvay Brussels School (ULB: 2000), MBA – INSEAD (2009; Frankrijk en Singapore)

Activiteiten buiten Syensqo: CFO – D'leteren Group; Bestuurslid en Chair van Auditcomité van Belron; lid van de Raad van Bestuur van de Union Financière Boël; Vice-Chair van de Advisory Board van de Solvay Brussels School (ULB); lid van de Advisory Board van het Insead Hoffmann Global Institute for Business and Society



Dr. Mary Meaney

Frans-Amerikaans – Geboren in 1972

Lid van de Raad (sinds 2023), lid van het ESG-comité

Vervaldatum van het mandaat: 2027

Diploma's: Public and International Affairs – Princeton University, PhD in Politics – University of Oxford

Activiteiten buiten Syensqo: Lid van de Raad en het Auditcomité van GBL, lid van de Raad van Bestuur van technologiebedrijven (waaronder Beamery), lid van de Board of Directors en de Finance Committee van Imperial College London, lid van de Advisory Board van de Imperial College Business School, voorzitter en oprichtster van Solidarité Ukraine - Saint Omer, Frankrijk.

9.8 Dagelijks en operationeel bestuur

Gelet op de eenvoud van haar werkingsstructuur en het feit dat de deelnemingen in Solvay en Syensqo de enige activa van Solvac vormen, is er naast de Directeur geen Directiecomité of andere leidinggevende.

De Directie van Solvac en haar Secretariaat-Generaal werden toevertrouwd aan de bv D&Co, vertegenwoordigd door de heer Michel Defourny. Hij staat in voor het dagelijkse en operationele beheer van Solvac en voor het toezicht op de Aandeelhoudersdienst.

9.9 Remuneratieverslag

9.9.1 Principes

De remuneratie van de Bestuurders van de Vennootschap is beperkt tot de toekenning van zitpenningen.

Overeenkomstig de beslissing van de Gewone Algemene Vergadering van Solvac in mei 2022 wordt het mandaat van Bestuurder vergoed aan de hand van zitpenningen ten belope van € 2.500 bruto per zitting voor elke Bestuurder en ten belope van € 5.000 bruto per zitting voor de Voorzitter van de Raad.

Voor het mandaat van Bestuurder wordt geen enkele andere vorm van remuneratie of voordeel toegekend, behalve dan de terugbetaling van de verplaatsingskosten die Bestuurders die in het buitenland wonen maken om aanwezig te kunnen zijn op de vergaderingen van de Raad van Bestuur.

Een remuneratie in de vorm van aandelen voor de niet-uitvoerende Bestuurders, zoals aanbevolen in principe 7.6 van de Code 2020, zou ongepast zijn gezien het profiel van de Vennootschap, die de deelnemingen in Solvay en Syensqo als enige activa heeft, en de samenstelling van de Raad van Bestuur van Solvac. Er wordt dan ook afgeweken van dit principe van de Code 2020.

De Vennootschap heeft overigens de gebruikelijke verzekering afgesloten om het uitgeoefende mandaat van de leden van de Raad en de Directeur te dekken.

De Gewone Algemene Vergadering van 10 mei 2022 heeft bovendien de toekenning van een remuneratie aan de leden van het Auditcomité en het Benoemingscomité goedgekeurd:

- aan de leden van het Auditcomité een bedrag van € 1.000 bruto per vergadering en € 2.000 bruto per vergadering voor de Voorzitter van dit Comité
- aan de leden van het Benoemingscomité een

bedrag van € 750 bruto per vergadering en € 1.500 bruto per vergadering voor de Voorzitter van dit Comité

9.9.2 Remuneratie van de Bestuurders

De onderstaande tabel geeft de zitpenningen weer die in 2024 aan de Bestuurders zijn toegekend.

Namen	Voor de functie in de Raad van Bestuur		Voor de functie in het Auditcomité*		Voor de functie in het Benoemingscomité*		Totaal bruto bedrag (EUR)
	Aantal aanwezigheden	Ontvangen zitpenningen (EUR)	Aantal aanwezigheden	Ontvangen zitpenningen (EUR)	Aantal aanwezigheden	Ontvangen zitpenningen (EUR)	
Jean-Marie Solvay - Président	11	55.000	-	-	8	12.000	67.000
Patrick Solvay	11	27.500	-	-	-	-	27.500
Jean-Patrick Mondron	10	25.000	-	-	8	6.000	31.000
Marc-Eric Janssen de la Boëssièrre-Thiennes	11	27.500	-	-	-	-	27.500
Vincent de Dorlodot	11	27.500	-	-	-	-	27.500
Laure le Hardÿ de Beaulieu	11	27.500	3	3.000	-	-	30.500
Savina de Limon Triest	11	27.500	-	-	-	-	27.500
Marion De Decker - Semet	8	20.000	-	-	-	-	20.000
Mérodie de Pimodan	11	27.500	-	-	-	-	27.500
Olivia Rolin	11	27.500	-	-	8	6.000	33.500
Valentine Delwart	10	25.000	-	-	8	6.000	31.000
Melchior de Vogüé	10	25.000	3	6.000	-	-	31.000
Gaëtan Verducruysse	11	27.500	3	3.000	-	-	30.500
Totaal							412.000

* Vanaf 10 Mei 2022

9.9.3 Remuneratie van de Directeur

De Vennootschap D&Co bv heeft in 2024 een bedrag van €194.820,00 exclusief btw gefactureerd.

Ter herinnering: in september 2021 werd een overeenkomst gesloten met de bv D&Co, vertegenwoordigd door de heer Michel Defourny, voor zijn functie als Directeur en Secretaris-Generaal. Deze voorziet in een vaste forfaitaire remuneratie die overeenkomt met een halftijdse prestatie. De dienstverleningsovereenkomst is van onbepaalde duur en kan worden beëindigd met een opzegtermijn van drie maanden.

Het gefactureerde bedrag is in 2024 met 14,7% gestegen, wat de hoge inflatie weerspiegelt die sinds 2021 wordt waargenomen.

Bij afwijking van principe 7.9 van de Code 2020 ontvangt de Directeur geen variabele remuneratie, noch andere voordelen of een pensioenplan. Hij heeft geen remuneratie in aandelen, opties of enig ander recht om aandelen van de vennootschap te verwerven. Er kan echter worden

afgeweken van het voorgaande wanneer, als gevolg van uitzonderlijke omstandigheden, de Raad van Bestuur besluit een bonus toe te kennen aan de Directeur met als doel de belangen en de continuïteit op lange termijn van de Vennootschap te waarborgen. In een dergelijk geval wordt de toegekende bonus gespecificeerd in het remuneratieverslag dat ter goedkeuring aan de Algemene Vergadering wordt voorgelegd. Deze bonus wordt uitgekeerd in de vorm van een eenmalige betaling.

9.9.4 Geen andere elementen

De andere informatie bedoeld in artikel 3:653 van het WvV met betrekking tot het remuneratieverslag is niet van toepassing. De principes 7.6 tot 7.12 van de Code 2020, met betrekking tot de distributie van aandelen als onderdeel van de remuneratie van niet-uitvoerende bestuurders en de distributie van aandelen aan uitvoerende bestuurders, zijn evenmin van toepassing gezien het maatschappelijk doel van de Vennootschap – die als enige activa haar deelnemingen in Solvay en in Syensqo heeft – en haar werkwijze in dit opzicht.

De verhouding tussen de hoogste en de laagste remuneratie onder de leidinggevenden, uitgedrukt in voltijdse equivalenten, onder de werknemers is 4,92.

9.10 Systemen voor interne controle en beschrijving van de risico's

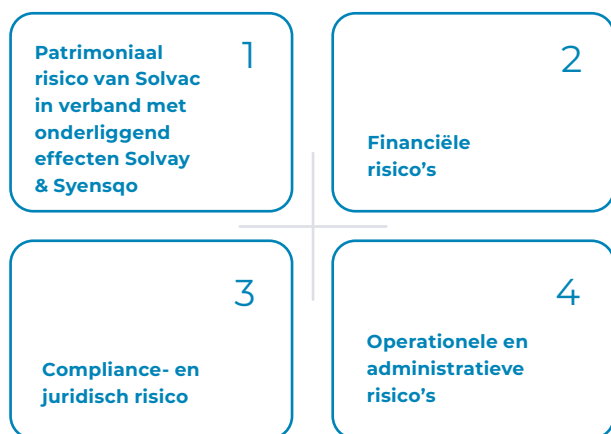
De Vennootschap is blootgesteld aan verschillende soorten risico's die een significante impact kunnen hebben op haar ontwikkeling in de huidige economische context.

Een effectieve opvolging en een effectief beheer van deze risico's zijn essentieel voor het realiseren van de strategische doelstellingen van de vennootschap, namelijk het beheer van het register van ongeveer 14.000 aandeelhouders op naam en de betaling van dividendvoorschotten en een saldo.

De interne controle wordt uitgevoerd door een van de leden van de Aandeelhoudersdienst en door de Directeur. De Commissaris staat in voor de audit van de financiële rekeningen. Al deze processen worden gesuperviseerd door de Directeur.

9.10.1 Beschrijving van de voornaamste risico's

Solvac heeft een pragmatisch en dynamisch proces opgezet om deze risico's te identificeren en te beheren. We hebben ze in vier grote categorieën gegroepeerd:



Vermogensrechtelijk risico van Solvac verbonden aan de onderliggende waarden Solvay en Syensqo

Dit risico vloeit voort uit de afhankelijkheid van Solvac van haar twee enige investeringen in Solvay en in Syensqo.

Het bestaat uit:

- 1.1 Concentratierisico : Dit risico vloeit voort uit de

afhankelijkheid van Solvac van zijn investeringen, namelijk zijn deelneming in Solvay en in Syensqo. Deze afhankelijkheid bestaat met name ten opzichte van de dividenden die door deze twee deelnemingen worden uitgekeerd.

- 1.2 Risico van overmatige boekhoudkundige waardering van deelnemingen, namelijk dat in BGAap de deelnemingen worden geboekt tegen de historische waarde en dat de marktwaarden op basis van de beurskoersen onder deze historische waardering kunnen dalen.

Een dergelijke situatie vormt een aanwijzing voor waardevermindering die door de Raad van Bestuur in aanmerking genomen moet worden.

- 1.3 Risico van faillissement van Solvay en/of Syensqo voor zover deze vennootschappen mogelijk niet in staat zijn hun financiële verplichtingen na te komen.
- 1.4 Risico van onverwachte wijziging van het dividendbeleid van Solvay en/of Syensqo, wat een risico vormt voor Solvac wanneer die verandering invloed heeft op haar eigen beleid voor dividenduitkering aan haar aandeelhouders en een negatieve perceptie zou veroorzaken bij hen over de voorspelbaarheid van de financiële stromen.
- 1.5 Reputatierisico dat afstraalt op Solvac en haar aandeelhouders

Het risico dat verbonden is aan de activiteiten van Solvay en Syensqo wordt in detail beschreven in het respectieve jaarverslag van deze twee vennootschappen.

SOLVAY: <https://www.solvay.com/en/investors/financial-reporting/annual-reports>

SYENSQO: <https://www.syensqo.com/en/investors/annual-reports>

Solvay en Syensqo zijn industriële spelers in de chemische sector. Hun activiteiten houden een aantal risico's in, waaronder milieurisico's, die een impact kunnen hebben op de reputatie van deze vennootschappen en indirect op Solvac.

- 1.6 Risico van verlies van affectio societatis onder de aandeelhouders van Solvac

Het risico bestaat erin dat de steun van de aandeelhouders voor de industriële projecten van Solvay en Syensqo zodanig afneemt dat het de stabiliteit en de aandeelhoudersbasis van Solvac beïnvloedt.

Financiële risico's

- 2.1 Lage liquiditeit van het Solvac-effect
Dit risico vloeit voort uit de grote stabiliteit van de historische aandeelhouders van de Vennootschap, die de aandelen op lange termijn aanhouden.
- 2.2 Herfinancieringsrisico van de 'structurele' schuldenlast
Dit risico vloeit voort uit een onvermogen van de vennootschap om aan haar financiële verplichtingen te voldoen op de vervaldagen van de verschillende tranches van haar langetermijnverplichting. Deze schuldenlast is in de loop van de tijd in drie tranches van elk 50 miljoen euro aangegaan om de aankoop van aandelen van Solvay (en Syensqo) te financieren. Het uiteindelijke gevolg van een onvermogen om te herfinancieren is de noodzaak om alternatieve financieringsmiddelen te vinden. Dit risico is uiterst gering, gezien zowel het beperkte bedrag van deze schuld als de ontvangen dividenden van Solvay en Syensqo, naast de mogelijkheid om een deel van de portefeuillewaarden te verkopen om de schuld op de vervaldag af te lossen.
- 2.3 Risico van tekort aan kortetermijnfinanciering
Dit risico vloeit voort uit een onvermogen van Solvac om kortetermijnfinanciering te verkrijgen via bankkredietlijnen die bedoeld zijn om de kasstroomverschillen te financieren tussen de dividenden ontvangen van Solvay en Syensqo en de dividenden betaald door Solvac.
- 2.4 Tegenpartijrisico voor geldbeleggingen
Het betreft de kredietrisico's van de banken waarbij de bankoverschotten van Solvac zijn gedeponereerd.

Compliancerisico en juridische risico

- 3.1 Risico van onjuiste toepassing van het goedkeuringsbeleid
Dit risico vloeit voort uit een in de tijd inconsistente of discriminerende toepassing van het goedkeuringsbeleid, wat de deur zou openzetten voor mogelijk verhaal voor derden.
- 3.2 Risico van marktmisbruik
Het betreft het financiële en reputatierisico wanneer de MAR-verordening (Market Abuse Regulation) en de regelgeving met betrekking tot het beheer van voorwetenschap niet nageleefd worden.

- 3.3 Risico van schending van vertrouwelijkheid van gegevens

Dit risico vloeit voort uit een storing in onze informatiebeheerprocedures of de IT-systemen van Solvac.

- 3.4 Verantwoordelijkheid van de Bestuurders en de Directeur

Risico dat het bestuur van de Vennootschap en de procedures, met name voor het ondertekenen van verbintenissen van de Vennootschap jegens derden, niet worden nageleefd als gevolg van een fout of fraude.

- 3.5 Financiële informatie en fiscaal risico

- Financieel risico: risico van fouten in de rekeningen en de communicatie erover.
- Fiscaal risico: risico op een geschil met de belastingdienst over de belastingaangifte van Solvac. Het is ook verbonden aan de ontwikkeling van de regel- en wetgeving die kan voortvloeien uit onzekerheid en interpretatiemoeilijkheden. Het fiscale risico is beperkt voor zover de inkomsten van Solvac onderworpen zijn aan het DBI-stelsel (Definitief Belaste Inkomsten).

Operationele en administratieve risico's

- 4.1 Informatiesystemen

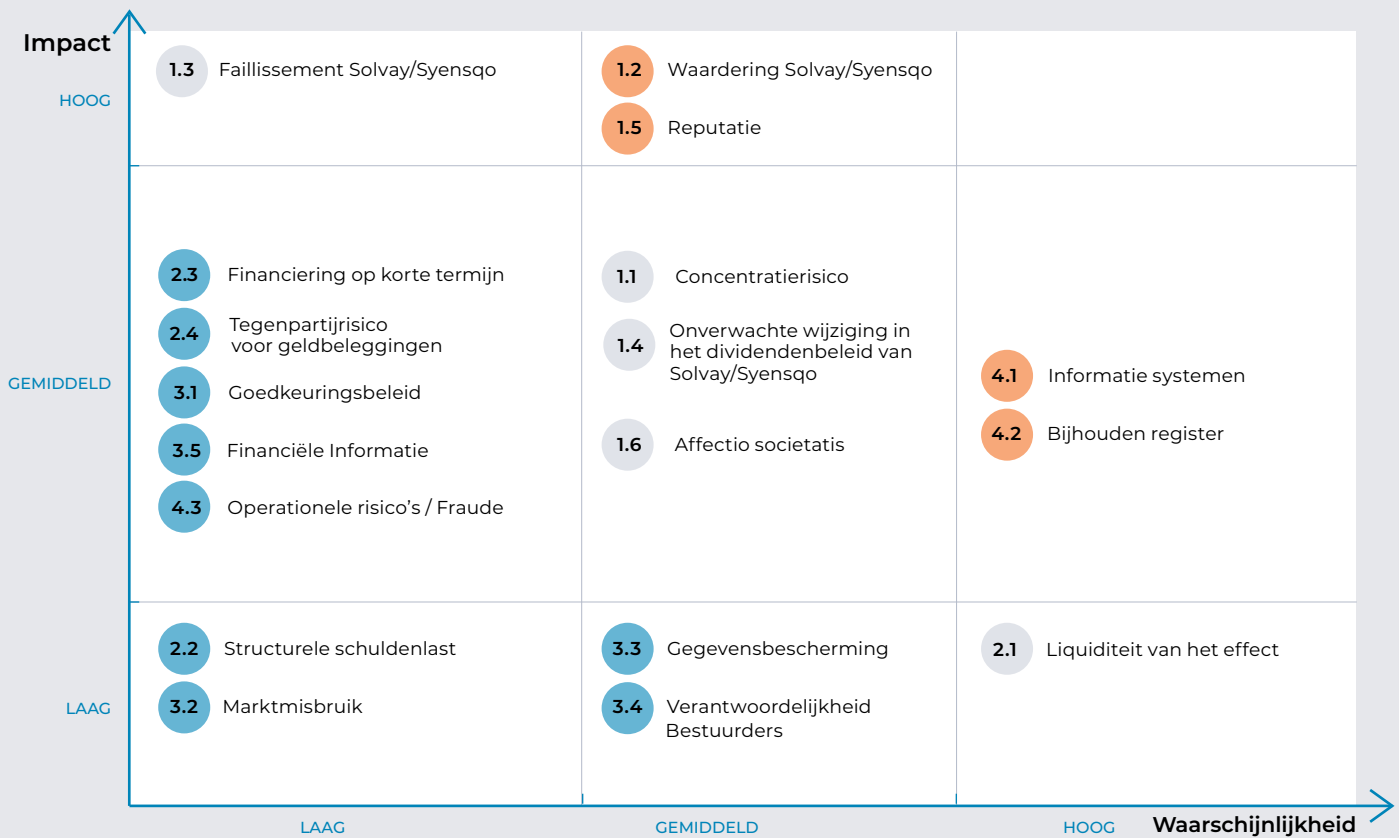
Dit risico vloeit voort uit storingen in het IT-beheer van het aandeelhoudersregister, die zouden resulteren in fouten bij de gegevensverwerking en in fouten in de input van deze systemen binnen of buiten de vennootschap.

- 4.2 Risico van afhankelijkheid van derden voor het bijhouden van het aandeelhoudersregister

- 4.3 Operationele risico's en frauderisico's

Dit risico bestaat uit een fout of fraude die leidt tot het niet naleven van de werkingsprocedures met een potentieel effect op het aandeelhoudersregister of op de financiële situatie van de Vennootschap. De beperkte omvang van het team van Solvac vormt een specifiek risico in verband met de concentratie van verantwoordelijkheden en hun vertegenwoordigingsvermogen. De impact van dit frauderisico heeft voornamelijk betrekking op het risico van een ongegronde verbintenis van de Vennootschap.

9.10.2 De onderstaande kaart classificeert de vastgestelde risico's op basis van drie niveaus van impact op de vennootschap en drie niveaus van waarschijnlijkheid



MATE VAN KRITICALITEIT VAN HET RISICO, REKENING HOUDEND MET DE TWEE FACTOREN 'WAARSCHIJNLIJKHEID/IMPACT'

9.10.3 Belangrijkste preventieve en verlichtende maatregelen per vastgesteld risico :

BENAMING EN BESCHRIJVING VAN HET RISICO

PREVENTIEVE EN VERLICHTENDE MAATREGELEN

1. VERMOGENSRECHTELIJK RISICO VAN SOLVAC VERBONDEN AAN DE ONDERLIGGENDE WAARDEN SOLVAY EN SYENSQO

1.1 Concentratierisico	<p>Dit risico vloeit voort uit de afhankelijkheid van Solvac van zijn investeringen. De enige investeringen van Solvac zijn haar deelnemingen in Solvay en in Syensqo. Solvac blijft op de hoogte van de activiteiten van haar deelnemingen via haar vertegenwoordigers in de raad van bestuur van die deelnemingen.</p>
1.2 Risico van overmatige boekhoudkundige waardering van de deelneming	<p>De boekwaarde van de deelneming wordt vergeleken met de beurskoers en de doelwaarden van de belangrijkste analisten in de sector, voor Solvay en voor Syensqo.</p> <p>Het Auditcomité bespreekt eventuele indicatoren van waardevermindering en deelt deze met de Raad van Bestuur. De Raad heeft een grondige kennis van de activiteiten van beide deelnemingen en gaat regelmatig in gesprek met hun management.</p> <p>De waarderingsprocedure wordt gecontroleerd door de Externe Audit (2 keer per jaar).</p>

1. VERMOGENSRECHTELIJK RISICO VAN SOLVAC VERBONDEN AAN DE ONDERLIGGENDE WAARDEN SOLVAY EN SYENSQO

1.3 Risico van faillissement van Solvay en Syensqo	De prudentiële financiële discipline van beide deelnemingen en hun 'investment grade rating' toegekend door ratingbureaus (S&P voor Solvay en Moody's en S&P voor Syensqo) zijn belangrijke elementen voor Solvac en worden gecommuniceerd aan Solvay en Syensqo.
1.4 Risico van onverwachte wijziging in het dividendbeleid van Solvay/Syensqo	Het beleid van Solvay en Syensqo is duidelijk en openbaar. Er is een regelmatige dialoog tussen Solvac en zijn vertegenwoordigers bij de Raden van Bestuur van Solvay en Syensqo.
1.5 Reputatierisico dat afstraalt op Solvac en haar aandeelhouders	Situaties die verband houden met de reputatie van Solvay en Syensqo en een impact kunnen hebben op Solvac, worden ad hoc besproken met Solvay en Syensqo, met respect voor het bestuur van de vennootschappen en een transparante communicatie van de significante feiten.
1.6 Risico van verlies van affectio societatis onder de aandeelhouders van Solvac	Het bestuur van Solvac en de positionering van Solvac ten opzichte van Solvay en Syensqo krijgen bijzondere aandacht van de Voorzitter en de leden van de Raad, evenals de communicatie naar de aandeelhouders toe.

2. FINANCIËLE RISICO'S VAN SOLVAC

2.1 Lage liquiditeit van het Solvac-effect (de aandelen zijn 100% op naam)	Solvac heeft een market maker-contract met KBC Securities.
2.2 Herfinancieringsrisico van de 'structurele' schuldenlast	De structurele schuldenlast van Solvac is verdeeld in verschillende tranches met een oorspronkelijke looptijd van 7 tot 8 jaar en een vaste rentevoet. Solvac evalueert voortdurend de marktomstandigheden en verlengt zijn financiering over het algemeen ruim voor de vervaldatum.
2.3 Risico van tekort aan kortetermijnfinanciering	In juni 2022 heeft Solvac zijn beleid voor kortetermijnleningen herzien en een bevestigde kortetermijnkredietlijn afgesloten met een Belgische bank met A-rating. Daarmee reageerde de Vennootschap op de negatieve kasstroom tussen de maand september en de maand juni van het volgende jaar. Deze kredietlijn dekt de periode tot 31 augustus 2025.
2.4 Tegenpartijrisico voor geldbeleggingen	Solvac doet geen beleggingen in financiële instrumenten. Solvac doet beleggingen bij banken met minstens een A-rating.

3. COMPLIANCERISICO EN JURIDISCHE RISICO'S

3.1 Risico van onjuiste toepassing van het goedkeuringsbeleid	<p>Elke aanvraag voor goedkeuring wordt grondig onderzocht door de diensten van Solvac; indien nodig wordt een externe jurist geraadpleegd.</p> <p>Elk jaar worden de vijf jaar eerder verleende goedkeuringen gemonitord om van de aanvragers de bevestiging te krijgen dat nog steeds aan de voorwaarden voor de verlening van deze goedkeuringen voldaan is.</p>
3.2 Risico van marktmisbruik	<p>Solvac beschikt over een Dealing Code en een Gids voor Bestuurders waarvan de inhoud regelmatig onder de aandacht wordt gebracht van de leden van de Raad en de Directeur.</p> <p>Alle leden van de Raad van Bestuur en de Directeur hebben de documenten van de Market Abuse Regulations ondertekend (MAR).</p>
3.3 Risico van schending van vertrouwelijkheid van gegevens	<p>Afhankelijk van hun aard worden de gegevens opgeslagen in specifieke applicaties of op serverzones die zich binnen de firewall van Solvac bevinden, maar die door Solvac gebruikt worden. Slechts een beperkt aantal personen heeft toegang tot die zones. De lijst van die personen wordt regelmatig bijgewerkt en meegedeeld aan Solvac. Doordat Solvac zich binnen de Firewall van Solvac bevindt, geniet Solvac van strenge veiligheidsnormen.</p>
3.4 Verantwoordelijkheid van de bestuurders en de directeur	<p>De Tabel van bevoegdheden en handtekeningen, gebaseerd op het Governance Charter en het Huishoudelijk Reglement, is goedgekeurd door de Raad van Bestuur van Solvac.</p>
3.5 Financiële informatie en fiscaal risico	<p>Solvac beschikt over goedgekeurde, gecontroleerde en geauditeerde procedures: de statutaire jaarrekeningen worden gecontroleerd door een accountant en geauditeerd door de Commissaris; de slotresultaten worden gepresenteerd aan en herzien door het Auditcomité. Ze worden vervolgens ter goedkeuring aan de Raad voorgelegd. De fiscale actualiteit wordt opgevolgd met de steun van externe adviseurs.</p>

4. OPERATIONELE EN ADMINISTRatieve RISICO'S

4.1 Informatiesystemen	<p>De informatiesystemen worden beheerd met de steun van de diensten van Solvac/Syensqo, inclusief cyberbeveiliging en toegangsbeheer.</p>
4.2 Risico van afhankelijkheid van derden voor het bijhouden van het aandeelhoudersregister	<p>Het aandeelhoudersregister wordt bijgehouden door Euroclear, een erkende professional voor dit soort activiteiten. Solvac heeft een kopie die dagelijks wordt bijgewerkt.</p>
4.3 Operationele risico's en frauderisico's	<p>Solvac hanteert adequate procedures om het aandeelhoudersregister te beheren en betalingen aan derden te genereren: dividenden, roerende voorheffing, betalingen aan leveranciers enz.</p>

9.11 Externe audit

Het toezicht op de financiële situatie van Solvac, haar jaarrekeningen en de conformiteit ervan met het WVV en de statuten wordt toevertrouwd aan een door de Algemene Vergadering aangeduide Commissaris.

De Gewone Algemene Vergadering van 10 mei 2022 heeft de B.V. EY, Réviseurs d'Entreprises/Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door mevrouw Marie Kaisin, aangesteld als Commissaris van Solvac voor een periode van 3 jaar. In 2024 volgde mevrouw Marie-Laure Moreau mevrouw Marie Kaisin op als vertegenwoordiger van de B.V. EY, Réviseurs d'Entreprises/Bedrijfsrevisoren.

De honoraria verschuldigd aan de Commissaris voor het boekjaar 2024 voor de jaarrekening zijn als volgt:

- Bezoldigingen van de Commissaris : € 12.269,72 exclusief btw
- Andere opdrachten buiten de revisorale opdracht: € 10.150,00 exclusief btw

9.12 Aanvullende informatie zoals vereist door artikel 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007

De volgende elementen zouden een gevolg hebben in geval van een openbare overnamebieding op Solvac :

9.12.1 Statutaire beperkingen op de overdracht van Solvac-aandelen

Overeenkomstig artikel 7 van de statuten kunnen Solvac-aandelen vrij aangehouden worden door natuurlijke personen. Aandelen mogen ook aangehouden worden door rechtspersonen of daarmee gelijkgestelde personen (met name 'nominees' of 'trustees', stichtingen, gemeenschappelijke beleggingsfondsen en beleggingsclubs, ongeacht hun rechtsvorm, alsmede alle verenigingen of lichamen al dan niet met rechtspersoonlijkheid, die niet «sensu stricto» beantwoorden aan het begrip van natuurlijke persoon en die voor eigen rekening en als werkelijke eigenaars handelen) indien ze hiervoor voorafgaandelijke goedkeuring kregen van de Raad van Bestuur, volgens de voorwaarden vermeld in artikel 8 van de statuten en het goedkeuringsbeleid dat door de Raad van Bestuur aangenomen werd, zoals verduidelijkt in de Toelichting van 1 oktober 2015 die op de website van Solvac beschikbaar is.

Kort samengevat kan de Raad van Bestuur van Solvac goedkeuring verlenen aan entiteiten uit een van de

onderstaande categorieën, op voorwaarde dat deze entiteit aan een aantal voorwaarden uit deze Toelichting voldoet:

- kredietinstellingen, beursvennootschappen en andere tussenpersonen die in de Europese Unie gevestigd zijn en die gemachtigd zijn om rechtstreeks orders op een gereguleerde markt uit te voeren, hetzij ter bevordering van de liquiditeit van het aandeel (tot een maximum van 100.000 aandelen per entiteit), hetzij in het kader van een vaste overname of een andere plaatsing van nieuwe aandelen uitgegeven door de Vennootschap (voor zover deze aandelen worden overgedragen aan natuurlijke personen of goedgekeurde entiteiten binnen een termijn van drie maanden), op voorwaarde dat de betrokken financiële tussenpersoon de stemrechten verbonden aan de Solvac-aandelen die hij aanhoudt, niet kan uitoefenen.
- bepaalde structuren die courant gebruikt worden door natuurlijke personen om hun vermogen te beheren, meer bepaald 1) maatschappen en andere verenigingen of entiteiten zonder eigen rechtspersoonlijkheid, 2) trusts, 3) stichtingen en 4) private vermogensvennootschappen, voor zover ze voldoen aan een aantal voorwaarden en criteria die in de Toelichting van 1 oktober 2015 vermeld staan, met als voornaamste criteria:

(a) de entiteit is opgericht naar het recht van één van lidstaten van de EU of de OESO en heeft haar zetel van werkelijke leiding in één van deze staten; (b) de vennoten of begunstigen moeten natuurlijke personen zijn die handelen in eigen naam en voor eigen rekening; hun identiteit moet aan Solvac worden meegedeeld en hun aantal moet beperkt blijven tot 15 (met dien verstande dat mede-eigenaars en erfgenamen slechts als één persoon worden geteld), (c) de belangrijkste activiteit van de entiteit bestaat in het beheer van een vermogen, dat bestaat uit effecten en in voorkomend geval onroerende goederen; (d) Solvac-aandelen en in voorkomend geval Solvac-aandelen maken een belangrijk deel uit van het vermogen aangehouden door de entiteit (waarbij dit criterium in ieder geval wordt geacht te zijn vervuld wanneer de marktwaarde van deze aandelen 20% of meer van de inventariswaarde van genoemd vermogen vertegenwoordigt of ten minste 2.500.000 euro bedraagt); bij gebrek daaraan verbindt de entiteit er zich toe om de Solvac-aandelen gedurende ten minste 24 maanden te behouden, te rekenen vanaf hun verwerving; en (e) de entiteit bezit niet meer dan 7,5% van het totaal aantal aandelen uitgegeven door Solvac.

De goedgekeurde entiteiten moeten onafgebroken blijven voldoen aan de criteria en voorwaarden voor goedkeuring. De Raad van Bestuur kan in dat opzicht elk nuttig onderzoek voeren. Als deze voorwaarden niet nageleefd

worden of de gevraagde informatie niet verstrekt wordt, worden de stemrechten verbonden aan de aandelen die door de betrokken entiteit worden aangehouden, opgeschort. De bevoegdheid van de Raad van Bestuur om rechtspersonen of daarmee gelijkgestelde personen goed te keuren, wordt opgeschort van zodra en tot zolang het totaal aantal Solvac-aandelen aangehouden door dergelijke goedgekeurde entiteiten 20% van het totaal aantal door Solvac uitgegeven aandelen overschrijdt (voor de berekening van bovenvermelde grens van 20% wordt geen rekening gehouden met de aandelen aangehouden door goedgekeurde financiële tussenpersonen)

De statutaire goedkeuringsclausule is tegenstelbaar in geval van een openbare overnamebieding overeenkomstig artikel 7:80 van het WVV. De Raad van Bestuur verleent of weigert immers zijn goedkeuring op grond van vooraf bepaalde objectieve criteria en past de goedkeuringsregels op een constante en niet-discriminerende wijze toe. Het goedkeuringsbeleid werd door de Raad van Bestuur meegedeeld aan de FSMA.

9.12.2 Bevoegdheden van de Raad van Bestuur inzake inkoop van eigen aandelen en kapitaalverhoging

- De Raad van Bestuur kreeg van de Buitengewone Algemene Vergadering van 14 mei 2019 de toelating om gedurende vijf jaar, d.w.z. tot 14 mei 2024, eigen aandelen te kopen ten belope van maximaal 3 miljoen aandelen, tegen een koers per aandeel tussen € 20 en € 250.
- De Buitengewone Algemene Vergadering van 28 mei 2024 heeft de aan de Raad van Bestuur verleende toelating om eigen aandelen te verwerven teneinde ernstige en dreigende schade (in de zin van artikel 7:215, §1 vierde lid WVV) te voorkomen, verlengd voor een periode van drie jaar na de datum van publicatie in het Belgische Staatsblad van het besluit van de Buitengewone Algemene Vergadering.

Deze machtigingen staan vermeld in artikel 11 van de statuten. De verlenging van de eerste toelating voor een nieuwe periode van vijf jaar is voorgesteld aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 28 mei 2024.

In 2024 heeft Solvac geen eigen aandelen ingekocht.

De Raad van Bestuur is tevens statutair gemachtigd het kapitaal te verhogen ten belope van een maximaal bedrag van € 45.000.000 exclusief uitgiftepremies. Deze machtiging is opgenomen in artikel 10, §2 van de statuten. Ze mag evenwel niet gebruikt worden in geval van een openbare overnamebod op Solvac zoals voorzien in artikel 7:202 van het WVV. De verlenging van deze machtiging voor een nieuwe periode van vijf jaar is voorgesteld aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 28 mei 2024.

10 Maatschappelijk engagement

Ernest Solvay was een van de eerste bedrijfsleiders die Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) implementeerde, met bijzondere aandacht voor het welzijn van de werknemers.

Als referentieaandeelhouder van Solvay en Syensqo heeft Solvac bijzondere aandacht voor niet-commerciële projecten in verband met innovatie, duurzaamheid en de vooruitgang van de chemie.

Deze maatschappelijke inzet wordt weerspiegeld in haar organisatie door :

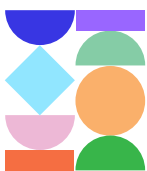
de valorisatie van teamwerk, de diversiteit van haar personeelbestand en de organisatie van bijscholingen

een goede samenwerking met bepaalde afdelingen van Solvay en Syensqo, alsook van externe partners

de invloed van onze vertegenwoordigers in de Raad van Bestuur van Solvay en Syensqo bij het toezicht op hun sociaal engagement

de toepassing van de beste Governance-praktijken op alle niveaus

Dit engagement wordt ook weerspiegeld in de drie filantropische instellingen die we hieronder beschrijven:



FONDS
ERNEST
SOLVAY

1. Ernest Solvay Fonds

Het Fonds is een van de instrumenten van het mecenaatsbeleid van de Solvay Groep.

Het is ondergebracht in de Koning Boudewijnstichting. Het bestuurscomité van het Fonds Ernest Solvay is samengesteld uit leden van de stichtende families, van de Solvay Groep en van de Koning Boudewijnstichting.

Een van de belangrijkste doelstellingen van het Ernest Solvay Fonds is het bevorderen van de belangstelling voor wetenschappelijke en technologische opleiding en ontwikkeling, zowel in België als in het buitenland. Hiertoe steunt het initiatieven in zowel onderwijs als ondernemerschap op het gebied van wetenschap en technologie, zoals scheikunde, natuurkunde, biologie, wiskunde en aardwetenschappen.

Twee-maal per jaar, in het voorjaar en het najaar, komt het bestuurscomité bijeen om uit de uitgeschreven projectoproep precies die initiatieven te selecteren die aansluiten op de doelstellingen van het Fonds, rekening houdend met hun potentiële impact en hun innovatieve aard. De initiatieven zijn projecten op initiatief van verenigingen, ngo's en vzw's.

Drie pijlers zorgen voor de financiering van de initiatieven van het Fonds :

- de prominente steun van Solvay,
- de inkomsten uit zijn historisch patrimonium, momenteel ondergebracht bij de Koning Boudewijnstichting (met inbegrip van Solvay- en Syensqo- aandelen),
- de steun van de stichtende families voor bepaalde specifieke projecten.

Het Fonds staat open voor elke bijdrage aan de financiering van zijn initiatieven en is er zeer erkentelijk voor.

2. International Solvay Institutes

De internationale instituten van Solvay danken hun bestaan aan de visie van Ernest Solvay, die in 1912 het Internationaal Instituut voor Fysica en in 1913 het Internationaal Instituut voor Chemie heeft opgericht. In 1970 heeft de familie Solvay, in samenwerking met de Université Libre de Bruxelles (ULB) en de Vrije Universiteit Brussel (VUB), een onafhankelijke instelling opgericht, de International Institutes for Physics and Chemistry, om die belangrijke zoektocht naar vooruitgang van de wetenschappelijke kennis voort te zetten.

De heer Jean-Marie Solvay is sinds 2010 Voorzitter van de Raad van Bestuur van de Internationale Instituten van Solvay.

De missie van de Solvay-instituten bestaat erin ondersteuning te bieden aan het door nieuwsgierigheid

gedreven onderzoek in fysica, chemie en aanverwante vakgebieden met als doel «het inzicht in de natuurlijke fenomenen te verbreden en te verdiepen».

De kernactiviteit van de instituten is de regelmatige organisatie van de beroemde Solvay-conferenties over fysica en chemie. Deze steun voor de fundamentele wetenschap wordt aangevuld met de organisatie van open workshops over geselecteerde specifieke thema's, internationale leerstoelen, colloquia en een internationale doctorale school.

Naast deze activiteiten promoten de Solvay-instituten ook de popularisering van de wetenschap door het organiseren van de jaarlijkse openbare Solvay-conferenties, gewijd aan de grote wetenschappelijke uitdagingen van vandaag.

In de loop der jaren zijn de internationale instituten van Solvay uitgegroeid tot een symbool van wetenschappelijke uitmuntendheid en tot een van de bekendste onderzoeksinstellingen van België. Ze worden al meer dan honderd jaar en vijf generaties lang onafgebroken gesteund door de familie Solvay.

3. The Syensqo Fund

Ter herinnering, Dr. Ilham Kadri - destijds CEO van Solvay - richtte in april 2020 het Solvay Solidariteitsfonds op in de context van de Covid-19-pandemie om werknemers te helpen omgaan met de moeilijkheden die door deze wereldwijde crisis zijn veroorzaakt.

De Aandeelhouders van Solvac hebben aanzienlijk bijdragen aan dit fonds, opnieuw met als missie onze deelname te ondersteunen.

Sinds de splitsing van Solvay in twee bedrijven heeft Syensqo de solidariteitspijler overgenomen binnen het nieuwe Syensqo Fonds, dat in juli 2024 werd gelanceerd.

Het Syensqo Fund ondersteunt een breed scala aan oorzaken over de hele wereld en onderstreept de toewijding van het bedrijf om een positieve impact te hebben op de maatschappij en het milieu, en zo de weg vrij te maken voor een duurzamere en hoopvollere toekomst.

Het Syensqo Fonds ondersteunt initiatieven die zich richten op vier belangrijke filantropische pijlers :

- **bescherm de planeet** door initiatieven te steunen die zijn afgestemd op de duurzaamheidsroutekaart van Syensqo om het milieu te beschermen en klimaatverandering te bestrijden
- **innovatie bevorderen** door wetenschappelijk

onderzoek te versnellen via verschillende programma's, partnerschappen en prijzen om oplossingen te bieden voor de grote uitdagingen van vandaag

- **onderwijs bevorderen** door de toegang tot kwalitatief goed onderwijs voor iedereen te ondersteunen, met een sterke focus op STEM-disciplines
- **ondersteun de solidariteit** door hulp te bieden aan werknemers en lokale gemeenschappen in de buurt van de Syensqo-locaties, die met grote moeilijkheden kampen.

Het beheer van het Syensqo Fonds is toevertrouwd aan de Koning Boudewijnstichting, die bekend staat om haar deskundigheid en integriteit in het beheer van filantropische fondsen.

Het bestuur van het Syensqo-fonds wordt verzorgd door een evaluatiecomité en een beheerscomité, bestaande uit:

- Ilham Kadri, CEO van Syensqo
- Christian Jourquin, voormalig CEO van Solvay (Voorzitter)
- Peter Piot, Directeur van de London School of Hygiene & Tropical Medicine
- Stefan Schäfers, Chief Programme Officer à la Fondation Roi Baudouin

Voor meer info bezoek : <https://fund.syensqo.com/>

11

Inleiding tot een nieuw hoofdstuk in de geschiedenis van Solvay en Syensqo –

Op 8 december 2023 heeft Solvac als referentieaandeelhouder van Solvay samen met een grote meerderheid van andere aandeelhouders de splitsing van de groep in twee afzonderlijke ondernemingen goedgekeurd.

Zo begint 160 jaar na de oprichting van het bedrijf door Ernest Solvay een nieuw hoofdstuk in de geschiedenis van Solvay en Syensqo, met als doel gedeelde en duurzame waarde te creëren voor de aandeelhouders, klanten en medewerkers van beide leiders.

Het risico dat verbonden is aan de activiteiten van Solvay en Syensqo wordt in detail beschreven in het respectieve jaarverslag van deze twee vennootschappen.

SOLVAY:

<https://www.solvay.com/en/investors/financial-reporting/annual-reports>

SYENSQO:

<https://www.syensqo.com/en/investors/annual-reports>





Solvay, de essentiële chemie_

Het portfolio van Solvay bestrijkt essentiële chemiesectoren en omvat vijf belangrijke activiteiten, namelijk natriumcarbonaat en natriumbicarbonaat, waterstofperoxide, hoogdispergeerbare silica, fluor en formuleringen op basis van zeldzame aardmetalen. Bovendien is Solvay ook regionaal leider in Latijns-Amerika op het gebied van fenol en oplosmiddelen.

Soda Ash & Derivatives : Solvay-soda produceert natriumcarbonaat uit twee verschillende processen: het traditionele ammoniakproces en de raffinage van een primaire bron van natriumcarbonaat (trona genaamd). Het wordt door klanten gebruikt in de sectoren bouwglas, zonnepanelen, glascontainers en verpakkingen, lithium-ionbatterijen voor elektrische voertuigen, schoonmaakmiddelen en chemicaliën.

Natriumbicarbonaat bestemd voor de markten van menselijke voeding en diervoeder, de gezondheidssector en de behandeling van rookgassen.

Peroxiden : Solvay is de grootste leverancier van producten op basis van waterstofperoxide die worden gebruikt voor bleek-, decontaminatie-, desinfectie- en antiseptische doeleinden in onder meer de pulp-, papier-, textiel-, water- en voedingsmiddelenindustrie. Het dient

als tussenproduct voor de productie van chemicaliën, zoals propyleenoxide en caprolactam. Het is ook essentieel in opkomende en groeiende toepassingen, waaronder halfgeleiders, fotovoltaïsche cellen, stedelijke mijnbouw en batterijen.

Silica : Solvay biedt 's werelds meest performante hoogdispergeerbare silica's voor duurzame mobiliteit en energiezuinige banden maar ook in de sectoren van schoonmaakproducten en persoonlijke verzorging, menselijke en dierlijke voeding.

Fluor: Solvay levert een volledig assortiment gefluoreerde producten (elementair fluor, anorganische fluoriden en andere gefluoreerde specialiteiten).

Zeldzame aardmetalen : Solvay is wereldleider in eindproducten en formuleringen op basis van zeldzame aardmetalen voor de markten van de auto-industrie, elektronica, geneeskunde en waterstof.

Industriële oplosmiddelen : Solvay is marktleider in Latijns-Amerika in de productie van zuurstofhoudende en niet-toxische oplosmiddelen voor verschillende markten zoals inkt, lijmen, verven, vernissen, industriële coatings en huishoudelijke onderhoudsproducten.

Fenol en polyamiden : Solvay is ook leider in Latijns-Amerika in de productie van fenol en polyamiden voor de auto-industrie, windenergie, de bouw, consumptiegoederen en textiel.

Verdeling van de belangrijkste producten van Solvay op basis van omzet :



Deze trends benadrukken de sterke punten van Solvay :

- gebruik van natriumcarbonaat voor vlakglas in dubbele en driedubbele beglazing voor isolatie
- gebruik van natriumcarbonaat in fotovoltaïsche zonnepanelen
- gebruik van natriumcarbonaat bij de winning van ertsen en de productie van lithiumcarbonaat voor Li-ion-batterijen die elektrische voertuigen aandrijven
- gebruik van natriumcarbonaat in de voedingsmiddelenindustrie voor het maken van glazen verpakkingen en zo het gebruik van plastic in voedselverpakkingen te verminderen
- vermindering van de CO₂-uitstoot met 50% dankzij het nieuwe natriumcarbonaatproces: e.Solvay
- gebruik van waterstofperoxide in stedelijke mijnbouw en batterijrecyclage om zeldzame metalen terug te winnen uit elektronisch afval en afgedankte batterijen
- zuivering van gemeentelijk afvalwater en recyclage voor irrigatie dankzij Oxystrong
- toegenomen gebruik van groene oplosmiddelen voor industriële reinigingsproducten, verven en coatings
- productie van bio-gebaseerde hoogdispergeerbare silica uit rijstschilassen, een bijproduct van rijst.

Strategie, duurzame groei en waardecreatie

Het operationele model dat na de splitsing van de groep is ingevoerd, namelijk een vereenvoudiging en standaardisatie van de activiteiten en de digitale transformatie, zal de kosten aanzienlijk verlagen. Het leiderschap van Solvay op het gebied van procesinnovaties, waarbij duurzaamheid centraal staat, zal de vennootschap in staat stellen vooruitgang te boeken en waarde te creëren.

De markten evolueren naar een grotere aandacht voor duurzame praktijken en milieuaansprakelijkheid, evenals naar een grotere vraag naar modellen van circulaire economie, recyclage en afvalvermindering. Zo vertoont 75% van de producten van Solvay, waaronder natriumcarbonaat, waterstofperoxide en silica, een groei die in lijn is met de wereldwijde economische groei.

Het bereiken van koolstofneutraliteit tegen 2050 blijft het belangrijkste doel van Solvay.

Het energietransitieprogramma omvat projecten die aanzienlijke investeringen vereisen om een primaire energiebron te gebruiken die minder koolstof uitstoot en om het energieverbruik van elke productie-eenheid te verminderen. Enkele voorbeelden :

- het gebruik van steenkool is volledig vervangen door aardgas in de Groene centrale Rivier (Wyoming – VS)
- de fabriek in Rheinberg (Duitsland) werkt op lokaal biomassa-afval
- de site van Dombasle (waar Solvay samenwerkt met Veolia) heeft steenkool bijna volledig vervangen door vaste herwonnen brandstoffen van lokale oorsprong
- projecten hebben wat steenkool vervangen door biomassa in de Devnya-fabrieken (Bulgarije) en Torrelavega (Spanje)
- de brandstofoven op de site van Collonges (Frankrijk) is vervangen door een elektrische oven.
- de fabriek van Rosignano (Italië) gaat waterstofperoxide produceren met behulp van groene waterstof die wordt gegenereerd door zonne-energie
- de productiesite van Voikkaa (Finland) werkt op 100% hernieuwbare elektriciteit

Lancering «For Generations» duurzaamheids roadmap

In 2024 definieerde Solvay zijn nieuwe roadmap «For Generations», die de duurzaamheidsagenda van de onderneming bepaalt en aansluit bij het nieuwe profiel en de nieuwe strategie van Solvay.

Voor meer informatie :

<https://www.solvay.com/en/sustainability>

SOLVAY

**Enkele cijfers
eind 2024 :**

ONDERLIGGENDE
NETTO OMZET

€ 4 686 miljoen

ONDERLIGGENDE EBITDA

€ 1 052 miljoen

ONDERLIGGENDE NETTOWINST

€ 445 miljoen

VRIJE KASSTROOM

€ 361 miljoen

ROCE

17,6 %

DIVIDEND

€ 2,43 bruto per aandeel



Syensqo, speciaal-chemie_

Het portfolio van Syensqo is georganiseerd in operationele segmenten :

- **Materials** met GBU Composite Materials en Specialty Polymers: hoogwaardige polymeren en composiettechnologieën die voornamelijk worden gebruikt in geavanceerde mobiliteitstoepassingen. De belangrijkste markten zijn, de lucht- en ruimtevaart, de auto-industrie, de gezondheidszorg en de elektronica.
- **Consumers & Resources:** gespecialiseerde gepersonaliseerde formuleringen voor oppervlaktechemie en vloeistofgedrag. Novicare, Technology Solutions, Aroma en Oil & Gas bedienen markten zoals hulpbronnen (verbetering van de opbrengst van metaal-, mineraal- en oliewinning), industriële toepassingen (gebouwen, coatings), consumentengoederen.
- **Corporate & Business Services** omvat diensten aan bedrijven en andere activiteiten, zoals onderzoek en innovatie, warmtekrachtkoppelingseenheden voor de activiteiten van Syensqo en de ontwikkeling van nieuwe activiteiten.

Verdeling van de belangrijkste producten van Syensqo op basis van omzet:

18%

Ruimtevaart

13%

Consumptiegoederen, Gezondheidszorg & HPC

16%

Grondstoffen en Milieu

10%

Elektronica

15%

Automobiel

10%

Agro en Voeding

13%

Chemische en Industriële toepassingen

6%

Bouw



Wij zijn ontdekkingsreizigers, met een passie voor de mogelijkheden die de wetenschap biedt en het verlangen om haar grenzen te verleggen om de mensheid vooruit te helpen.

De strategie van Syensqo is gericht op het creëren van geavanceerde en duurzame oplossingen die bijdragen aan het stimuleren van groei.

Het gediversifieerde portfolio van producten en oplossingen evenals de innovatiecultuur van Syensqo sluiten perfect aan bij de huidige megatrends: elektrificatie, vermindering van CO₂-uitstoot, betere benutting van natuurlijke hulpbronnen, toename van het welzijnsverlangen, en het aangaan van de uitdagingen van een groeiende bevolking.

Zo biedt Syensqo oplossingen die worden gebruikt :

- in toepassingen zoals elektrische motoren, batterijcellen en -modules en laadinfrastructuren (CYANEX-gamma dat de winning van metalen voor nieuwe batterijen optimaliseert evenals hun zuivering bij het recycleren van afgedankte batterijen)
- in groene waterstof
- bij het vervangen van zware metalen onderdelen in auto- en ruimtevaarttoepassingen, zonder aan sterkte in te boeten (het CYCOM-gamma is een lichte thermohardende composiet die gebruikt wordt voor vleugels en romp)
- in de mijnbouw en de verwerking (productie van lithium met een lage koolstofvoetafdruk en laag waterverbruik)
- bij de productie van herbruikbare voedselverpakkingen
- bij de productie van natuurlijke ingrediënten voor de voedings-, aroma- en parfumindustrie ('duurzame

guar' die de levensomstandigheden van de telers in India verbetert en gebruikt wordt in verschillende formuleringen zoals shampoos, douchegels enz.) (synthetische vanilline)

- bij gewasbescherming, plantenvoeding, zorg voor granen en zaden om duurzamere landbouwpraktijken aan te moedigen
- in de meest geavanceerde draagbare apparaten, gebruikt door consumenten om hun gezondheid en welzijn te monitoren
- bij de behandeling van industrieel, gemeentelijk, drink-, grond- en zoet water (groene oplosmiddelen Rhodiasolv gebruikt in plaats van toxische oplosmiddelen).

Als een gespecialiseerd bedrijf, ondersteund door een cultuur van innovatie in lijn met deze megatrends, is Syensqo structureel gepositioneerd om te groeien en bij te dragen aan de vooruitgang van de mensheid. Twee belangrijke factoren motiveren de innovatie :

- de obsessie om klanten oplossingen te bieden die ze nodig hebben
- de megatrends die onze samenleving en onze planeet vormgeven

Syensqo zet zich in om de grootste uitdagingen waarmee onze wereld geconfronteerd wordt, aan te gaan, zoals vervuiling, overbevolking en een tekort aan hulpmiddelen :

- door batterijen op grote schaal herbruikbaar te maken en circulaire economie mogelijk te maken in de hele waardeketen van batterijen
- door thermoplastische composieten (TPC) te verbeteren om drie industrieën te decarboniseren: luchtvaart, mobiliteit en energie
- door de groene-waterstofeconomie te versnellen, die de mensheid tegen 2050 naar koolstofneutraliteit zal leiden
- door gebruik te maken van hernieuwbare materialen en biotechnologie om de manier waarop chemische producten worden geproduceerd te herdefiniëren, door chemie en biologie te combineren om hernieuwbare grondstoffen om te zetten in waardevolle en duurzame oplossingen.

One Planet – Routekaart

De wereldwijde routekaart van One Planet is opgebouwd rond drie fundamentele pijlers :

- **klimaat en natuur**
- **groei**
- **beter leven**

Met deze routekaart wil Syensqo de kwaliteit van de dienstverlening verbeteren efficiëntie, terwijl fysieke risico's worden verminderd rond haar productielocaties en die van haarleveranciers en haar klanten in de hele toeleveringsketenwaarde.

Klimaat & natuur

Syensqo streeft naar koolstofneutraliteit voor emissies broeikasgassen (scope 1 en scope 2) tegen 2040 in al haar activiteiten. In 2024 zal de uitstoot van broeikasgassen van scope 1 en 2 hebben daalde met 2% op jaarbasis, een vermindering structurele groei van 22% sinds 2021.

Alle industriële locaties van Syensqo in de Verenigde Staten en China gebruikt 100% hernieuwbare elektriciteit.

Syensqo wil ook de heffing verlagen van zoet water met gemiddeld 20% vergeleken met het jaar Benchmark 2021 op haar sites die zijn blootgesteld aan de uitdagingen van beschikbaarheid van water.

Groei

Syensqo wil een wereldwijde transitie naar een meer circulaire economie door duurzaamheid te integreren in het besluitvormingsproces van het bedrijf.

Beter leven

Syensqo streeft ook naar bescherming en welzijn van haar personeel (nul arbeidsongevallen in 2024) en biedt eerlijke carrièremogelijkheden aan al haar werknemers (100% van de werknemers moet een uitkering ontvangen) een leefbaar loon zoals gedefinieerd door de Global Living Wage Coalitie tegen 2026).



Enkele cijfers eind 2024 :

ONDERLIGGENDE
NETTO-OMZET

€ 6,563 miljoen

EBIDTA

€ 1,412 miljoen

ONDERLIGGENDE NETTOWINST

€ 553 miljoen

OPERATIONELE KASSTROOM

841 millions €

ROCE

7.9 %

DIVIDEND

€ 1,62 bruto per aandeel

12

Financiële staten _

Solvac

12.1 Balans per 31 december 2024 (duizend €)

ACTIVA	Bijlagen	NBB Codes	31/12/2023	31/12/2024
Vaste activa		21/28	2.697.679	2.697.677
Immateriële vaste activa	6.2	21	1	0
Overige immateriële vaste activa	6.2	21	1	0
Materiële vaste activa	6.3	22/27	10	9
Overige materiële vaste activa	6.3	26	10	9
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	2.697.667	2.697.667
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen in Solvay		282	613.217	613.217
<i>Deelnemingen in Syensqo</i>		282	2.084.451	2.084.451
<i>Schuldvorderingen</i>		283	0	0
Vlottende activa		29/58	57.270	35.132
Vorderingen op ten hoogste een jaar		40/41	52.995	31.878
Handelsvorderingen		40	0	0
Overige vorderingen		41	52.995	31.878
Geldbeleggingen	6.6	50/53	0	0
Overige beleggingen		51/53	0	0
Geldmiddelen en kasequivalenten		54/58	4.221	3.200
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	54	54
Over te dragen kosten		490/1	54	54
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	2.754.949	2.732.809
PASSIVA				
Eigen vermogen		10/15	2.535.925	2.516.434
Kapitaal	6.7.1	10	192.787	192.787
Geplaatst kapitaal		100	192.787	192.787
Inbreng buiten kapitaal		11	572.822	572.822
Uitgiftepremie		1100/10	572.822	572.822
Reserves		13	378.689	378.689
Wettelijke reserves		130	19.279	19.279
Onbeschikbare reserves		130/1	359.411	359.411
Beschikbare reserves			0	0
Overgedragen/over te dragen winst		14	1.391.628	1.372.136
Schulden		17/49	219.024	216.375
Schulden op meer dan een jaar	6.9	17	150.000	100.000
Kredietinstellingen		173	150.000	100.000
Schulden op ten hoogste een jaar	6.9	42/48	67.873	115.276
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		50.000
Financiële schulden	6.9	43	48.600	13.000
<i>Kredietinstellingen</i>		430/8	48.600	13.000
Handelsschulden	6.9	440/4	1.633	172
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	15.276	62
Diverse schulden	6.9	47/48	2.364	52.042
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	1.152	1.099
Toe te rekenen kosten		492/3	1.152	1.099
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	2.754.949	2.732.809

12.2 Resultatenrekening 2024 (duizend €)

	Bijlagen	NBB Codes	2023	2024
Verkopen en dienstprestaties		70/76A	5	5
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	5	5
Kosten van de prestaties		60/66A	-4.747	-3.058
Diensten en diverse goederen		61	-2.027	-2.093
Bezoldigingen	6.10	62	-417	-337
Afschrijvingen	630		-6	-2
Voorzieningen voor risico's en kosten			0	0
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	-105	-105
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten en -kosten	6.12	66A	-2.193	-504
Operationele winst/verlies	9901	9901	-4.742	-3.053
Financiële opbrengsten		75/76B	135.222	111.203
Opbrengsten uit financiële vaste activa		75	135.222	111.203
<i>Dividenden</i>		750	134.727	110.913
Opbrengsten uit vlottende activa		751	0	290
<i>Interesten</i>		751	0	290
Diverse financiële opbrengsten	6.11	752/9	495	
Financiële kosten		65/66B	-3.137	-3.452
Kosten van schulden		650	-3.123	-3.441
Overige financiële kosten		652/9	-14	-11
Winst vóór belastingen		9903	127.343	104.698
Belastingen op het resultaat	6.13	67/77	0,4	0,4
Belastingen		670/3	0,4	0,4
Winst na belastingen	9904		127.343	104.698
Toe te wijzen winst (verlies) van het boekjaar	9905		127.343	104.698
Winst per aandeel (€)			5.96	4.90

12.3 Toewijzingen en heffingen (duizend €)

		NBB Codes	2023	2024
Toe te wijzen winst (verlies)		9906	1.515.817	1.496.325
Toe te wijzen winst (verlies) van het boekjaar		(9905)	127.342	104.698
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar		14P	1.388.474	1.391.628
Over te dragen winst (verlies)		(14)	1.391.628	1.372.136
Te verdelen winst		694/7	124.189	124.189
Vergoeding van de inbreng		694	124.189	124.189

12.3.1 Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en vergelijkbare rechten (€)

		NBB Codes	2023	2024
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052P	24.055	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052		24.055
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar				
		8122P	22.710	
Mutaties tijdens het boekjaar - Geboekt		8072	1.344	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122		24.055

12.3.2 Meubilair en rollend materieel (€)	NBB Codes	2023	2024
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	26.272	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193		26.272
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	26.272	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323		26.272

12.3.3 Overige materiële vaste activa (€)	NBB Codes	2023	2024
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	19.889	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195		19.889
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	9.473	
Mutaties tijdens het boekjaar - Geboekt			994
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323		10.468
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(26)		9.421

12.3.4 Ondernemingen met deelnemingsverhouding – deelnemingen, aandelen en delen (duizend €)

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA	NBB Codes	2023	2024
1.1 ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING – DEELNEMINGEN, AANDELEN EN DELEN			
AANSCHAFWAARDE			
Op het einde van vorig boekjaar	8392P	2.697.667	
Op het einde van het boekjaar	8392		2.697.667
<i>Deelneming in Solvay</i>			613.217
<i>Deelneming aan Syensqo</i>			2.084.451
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(282)		2.697.667

12.3.5 Informatie met betrekking tot deelnemingen

DEELNEMINGEN EN AANDELEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM EN ZETEL	AANDELEN IN BEZIT			GEGEVENS UIT DE LAATSTE BESCHIKBARE JAARREKENINGEN			
	DIRECT		VIA DOCHTERS EN DOCHTERS VAN	JAAR-REKENING AFGESLOTEN PER	VALUTA	EIGEN VERMOGEN	NETTO-RESULTAAT
	AANTAL	%	%			(+) OF (-) (IN VALUTA)	
Verbonden onderneming Solvay nv Ransbeekstraat 310 1120 Brussel 12 België 0403.091.220	32.621.583	30,81 %		31/12/2023	EUR	1.854.556.236	1.592.579.853
Syensqo nv Fuséestraat 98 1130 Brussel 13 België 0798.896.453	32.621.583	31,06 %		31/12/2023	EUR	7.066.000.000	752.000.000

12.3.6 PGeldbeleggingen en overlopende rekeningen van de activa (duizend €)

OVERLOPENDE REKENINGEN (490/1)	2023	2024
Over te dragen kosten	54	54
Te ontvangen interesten	0	0

12.3.7 Staat van het kapitaal en aandeelhoudersstructuur

	NBB Codes	BEDRAG IN DUIZEND €	AANTAL AANDELEN
A. MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL			
1. Geplaatst kapitaal (rubriek I.A van de passiva)			
Op het einde van vorig boekjaar	100p	192.787	21.375.033
Wijzigingen tijdens het boekjaar		0	0
Op het einde van het boekjaar	(100)	192.787	21.375.033
2. Samenstelling van het kapitaal			
2.1. Soorten aandelen			
Integraal volgestorte aandelen zonder aanduiding van nominale waarde			
· gewone, ter waarde van 9 euro/aandeel		192.787	21.375.033
2.2. Aandelen op naam of gedematerialiseerde aandelen			
· op naam	8702	192.787	21.375.033
· gedematerialiseerd		0	0
E. TOEGESTAAN, NIET-GEPLAATST KAPITAAL	8702	45.000	45.000

G. Het aandeelhouderschap van de Vennootschap bestaat eind 2024 uit iets meer dan 14.000 aandeelhouders. Onder hen zijn meer dan 2.450 mensen verwant aan de stichtende families van Solvay, Syensqo en Solvac, en zij bezitten samen 77,18 % van Solvac. Solvac heeft geen kennis van gezamenlijk overleg tussen aandeelhouders.

De aandelen zijn in het bezit van natuurlijke personen en een zestigtal rechtspersonen die vooraf zijn goedgekeurd door de Raad van Bestuur, in overeenstemming met de statuten van de vennootschap. Slechts één aandeelhouder heeft verklaard 5% van de aandelen van de vennootschap te bezitten, in het kader van artikel 4 §2 van de wet van 2 maart 1989 inzake de publicatie van belangrijke participaties in beursgenoteerde vennootschappen en ter regulering van de openbare overname-aanbiedingen.

12.3.8 Aandeelhoudersstructuur van de vennootschap op de sluitingsdatum van haar rekeningen

SOLVAC SA	# DE DROITS DE VOTE		% DE DROITS DE VOTE	
	ATTACHÉS DES TITRES	NON LIÉS À DES TITRES	ATTACHÉS À DES TITRES	NON LIÉS À DES TITRES
Détenteurs des droits de vote				
SOLHER BV	1.119.179	0	5,24%	0%

12.4 Staat van de schulden en overlopende passiva

STAAT VAN DE SCHULDEN (€)	NBB Codes	2024
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	50.000.000
Kredietinstellingen	8841	50.000.000
Totaal van de schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	50.000.000
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	100.000.000
Kredietinstelling	8842	100.000.000
Totaal van de schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	100.000.000

GEWAARBORGDE SCHULDEN (€)	NBB Codes	2024
SCHULDEN GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOFD OP ACTIVA VAN DE VENNOOTSCHAP		
Financiële schulden	8922	163.000.000
Kredietinstelling	8962	163.000.000
Totaal van de schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	163.000.000

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, LONEN EN SOCIALE LASTEN (€)	NBB Codes	2024
Bezoldigingen en sociale lasten		
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	62.304,02

OVERLOPENDE REKENINGEN (€)	NBB Codes	2024
UITSPLITSING VAN DE POST 492/3 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT		
Toe te rekenen kredietrente KBC		1.083.931
Overige toe te rekenen kosten		14.994

12.5 Bedrijfsresultaten (in miljoen €)

	NBB Codes	2023	2024
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	3	2
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	2,8	2,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	5.008	4.089

Personeelskosten (€)	NBB Codes	2023	2024
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	301.687	242.477
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	67.293	55.969
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	37.997	31.031
Andere personeelskosten	623	9.597	7.817
Andere bedrijfskosten (€)			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	960	968
Andere	641/8	103.681	120.000

12.6 Financiële resultaten

	NBB Codes	2023	2024
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Bankkosten (€)		14.167	11.404

12.7 Opbrengsten en kosten van uitzonderlijke omvang of uitzonderlijke mate van voorkomen

	NBB Codes	2023	2024
NIET-RECURRENTE KOSTEN (€)			
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	2.192.719	503.790
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	2.192.719	503.790

12.8 Belastingen en taksen

	NBB Codes	2023	2024
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
Belastingen op het resultaat van het boekjaar		9134	442,60
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	9135	86.955,00
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	9136	86.512,40
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst			
Niet-aftrekbare uitgaven			3.311.291,29
DBI			-108.007.655,79
Bronnen van belastinglatenties			
Actieve latenties	9141	9141	49.049.638,68
Overgedragen DBI	9142	9142	49.049.638,68

12.9 Belastingen op de toegevoegde waarde en belastingen ten laste van derden

	NBB Codes	2023	2024
INGEHOUDEN BEDRAGEN TEN LASTE VAN DERDEN ALS (€):			
Bedrijfsvoorheffing	9147	201.999,69	149.527,80
Roerende voorheffing	9148	35.846.961,82	21.476.914,28

12.10 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen (€)

NBB Codes

2024

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP OP HAAR EIGEN ACTIVA WERDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN EN VERPLICHTINGEN VAN DE VENNOOTSCHAP:		
Pand op andere activa of onherroepelijke opdrachten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de in pand gegeven activa	91811	277.756.243
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	200.000.000

12.11 Diensten met gerelateerde verbonden ondernemingen, geassocieerde ondernemingen en de andere ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat (€)

NBB Codes

2023

2024

VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
FINANCIËLE VASTE ACTIVA	9253	2.697.667.459	2.697.667.459
Deelnemingen	9263	2.697.667.459	2.697.667.459
Vorderingen		0	
VORDERINGEN	9293	52.846.964	31.642.936
Op hoogstens een jaar	9313	52.846.964	31.642.936
SCHULDEN	9353	0	3021
Op hoogstens een jaar	9373	0	3021
Kosten		0	0
van schulden		0	0

12.12 Financiële betrekkingen met de commissaris(sen) en de personen met wie hij(zij) verbonden is(zijn) (€)

NBB Codes

2024

Bezoldigingen van de commissaris(sen)	9505	12.269,72
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	10.150,00

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden: De vennootschap en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde limieten.

SAMENVATTING VAN DE REGELS EIGEN AAN DE ONDERNEMING EN TOEPASSELIJK OP DE WAARDERINGEN IN DE INVENTARIS

De raad van bestuur heeft de waarderingsregels vastgesteld in overeenstemming met de bepalingen van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, rekening houdend met de specifieke kenmerken van de vennootschap.

Deze regels zijn vastgesteld en de waarderingsregels worden uitgevoerd met het oog op de continuïteit van de activiteiten van de vennootschap. De waarderingsregels voldoen aan de criteria van prudentie, oprechtheid en goede trouw.

Er wordt rekening gehouden met de kosten en opbrengsten die betrekking hebben op het boekjaar of op voorgaande boekjaren, zonder rekening te houden met de datum van betaling of ontvangst van deze kosten en opbrengsten, tenzij de daadwerkelijke ontvangst van deze opbrengsten onzeker is.

De waarderingsregels zijn niet gewijzigd in hun formulering of toepassing ten opzichte van het vorige boekjaar. Er zijn echter een aantal elementen toegevoegd voor de duidelijkheid voor de lezer.

1. Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden volledig ten laste genomen van het boekjaar waarin ze werden besteed; de afschrijving van de uitgiftekosten van leningen mag over de looptijd van deze leningen worden gespreid.

2. Immateriële vaste activa

Wanneer hun gebruiksduur in de tijd beperkt is, zijn de van derden verkregen immateriële vaste activa onderworpen aan afschrijvingen, die over de waarschijnlijke gebruiksduur in gelijke schijven verdeeld zijn.

3. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa waarvan het gebruik in de tijd beperkt is, worden onderworpen aan lineaire afschrijvingen verdeeld over hun gewaardeerde levensduur; er kan evenwel gebruik worden gemaakt van de mogelijkheid om degressieve afschrijvingen toe te passen.

4. Financiële vaste activa

De deelneming in Solvac en in Syensqo wordt in de balans opgenomen tegen de aanschafwaarde, na aftrek van eventuele waardeverminderingen die erop betrekking hebben.

Onder de aanschafwaarde moet worden verstaan hetzij de aanschafprijs (aankoopprijs en alle direct aan de aanschaf toe te schrijven uitgaven), hetzij de inbrengwaarde.

Aan het einde van elk boekjaar worden de deelnemingen geëvalueerd, rekening houdend met zowel de financiële situatie, de rentabiliteit en de vooruitzichten van Solvac en Syensqo, als met hun beurswaarden. Als de geschatte waarde lager is dan de boekwaarde van de deelneming en de aldus waargenomen waardevermindering naar het oordeel van de raad van bestuur die met prudentie, oprechtheid en goede trouw handelt, gedeeltelijk of volledig van duurzame aard is, wordt een waardevermindering gelijk aan het duurzame deel van de waardevermindering geboekt.

5. Geldbeleggingen en beschikbare waarden

De beschikbare waarden worden in de balans opgenomen tegen hun nominale waarde.

6. Voorzieningen voor risico's en kosten

Bij het afsluiten van het boekjaar worden de risico's geëvalueerd, waarvoor er eventueel nieuwe voorzieningen aangelegd moeten worden en/of bestaande voorzieningen gewijzigd moeten worden.

7. Schulden

De schulden worden in de balans opgenomen tegen hun nominale waarde. Indien van toepassing worden de schulden op meer dan één jaar geherclassificeerd als kortlopende schulden, afhankelijk van de vervaldatum.

8. Omrekening in euro van de in valuta's geboekte transacties, activa en passiva

Hierbij wordt gebruikgemaakt van :

- de historische wisselkoers voor de waardering van waarden met veranderlijke rente die financiële vaste activa vertegenwoordigen;
- de per einde boekjaar geldende wisselkoers voor de overige tegoeden en schulden.

De hieruit voortvloeiende omrekeningsverschillen worden in de overlopende rekeningen van de balans gehandhaafd voor zover ze overeenstemmen met latente winsten. Wanneer ze overeenstemmen met latente verliezen, worden ze in de resultatenrekening geboekt, net als de koersverschillen die optreden bij transacties in buitenlandse valuta's.

9. Erkenning van de financiële opbrengst met betrekking tot ontvangen dividenden

In overeenstemming met het Belgische boekhoudkundige referentiekader wordt de financiële opbrengst met betrekking tot ontvangen dividenden erkend op het moment van de beslissing door het bevoegde orgaan.

10 APM: Cashresultaat

Een APM is een alternatieve prestatie maatstaf die door de vennootschap is gedefinieerd. Bij Solvac wordt onder 'cashresultaat' verstaan: de kasopbrengsten verminderd met de renten en de andere (financiële/bedrijfs-) opbrengsten en kosten. Op basis van deze indicator bepaalt de Raad van Bestuur de dividendbedragen die Solvac voorstelt voor uitkering.

11. APM: Kasopbrengsten

Een APM is een alternatieve prestatie maatstaf die door de vennootschap is gedefinieerd. Bij Solvac stemmen de kasopbrengsten overeen met de inkomsten die over de periode werden geïnd. Deze worden bepaald als de kasstroom verkregen door de betaling van de dividenden ontvangen van Solvac en Syensqo.

12. APM: Gemiddelde kaspositie

Bij Solvac is de gemiddelde nettokaspositie een alternatieve prestatie maatstaf die wordt gedefinieerd als de som van de kortlopende financieringen (-), geldbeleggingen (+) en beschikbare waarden op de rekening-courant gedurende het jaar, gewogen naar hun respectieve looptijden.

Verlag van de commissaris

aan de algemene vergadering van Solvac SA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Solvac SA (de "Vennootschap"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 december 2024, de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 10 mei 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 3 opeenvolgende boekjaren.

Verlag over de controle van de Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Solvac SA, die de balans op 31 december 2024 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 2.732.809.141 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 104.697.692. Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2024, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd

zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangeestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Op basis van onze audit werkzaamheden, hebben we geen kernpunten van de controle geïdentificeerd.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en

het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap niet langer gehandhaafd kan worden;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het op-stellen

en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Jaarrekening

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Jaarrekening overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat ("ESEF")

Overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), moeten wij de controle uitvoeren van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening"). Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEFvereisten, van de financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEFformaat (hierna "de digitale financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag.

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat van de digitale financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoet aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat van informatie in de digitale financiële overzichten van Solvac NV per 31 december 2024 opgenomen in het jaarlijks financieel verslag in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Autres mentions

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.
- In het kader van artikel 7:213 Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werden tijdens het boekjaar twee interim-dividenden uitgekeerd waarover wij de hierbij gevoegde verslagen hebben opgesteld, overeenkomstig de wettelijke vereisten.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

14

Woordenlijst –



APM

Alternative Performance Metrics

Bgaap

Algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving in België

Bruto uitkering

Het bedrag van het bruto eenheidsdividend vermenigvuldigd met het aantal aandelen waaruit het kapitaal van de vennootschap bestaat

Cagr

Compound Annual Growth = samengesteld jaarlijks groeipercentage

Cash opbrengsten

De totale kasstroom verkregen door de betaling van dividenden ontvangen tijdens het lopende jaar (van Solvay)

Cash resultaat

Kasopbrengsten verminderd met rentelasten en andere opbrengsten en kosten (financieel/ operationeel)

Dividendrendement (bruto)

Totale brutodividenduitkeringen gedurende het jaar gedeeld door de slotkoers op de laatste dag van het jaar

Dividendvoorschot

Aandeelhouderscompensatievooraf betaald na goedkeuring van de rekeningen en definitieve vastellingen van het bedrag van het slotdividend voor het lopende boekjaar

D&O

Directors & Officers

EBITDA

Earning Before Intrests and Tax Depreciation and Amortisation

ESG

Environment, Social, Governance

Euronext

Wereldwijde operator van financiële markten en leverancier van technologieën voor effectenhandel

Free float

Percentage aandelen in bezit van het publiek

FSMA

Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (Financial Services and Markets Authority)

Gemiddelde netto kasmiddelen

Som van alle kortetermijnfinancieringen (-), contente beleggingen (+) en investeringen in commercial paper en waarden die in de loop van het jaar beschikbaar zijn op de lopende rekening, gewogen naar hun respectieve looptijd

Liquiditeit van het aandeel

Mogelijkheid om snel aandelen aan te kopen of te verkopen die op de markt zijn genoteerd zonder grote invloed op de prijs

Marktkapitalisatie

Slotkoers van het aandeel vermenigvuldigd met het totale aantal aandelen in omloop op die datum

Netto financiële schuld

Structurele schulden + lopende financiële schulden – geldmiddelen en kasequivalenten – andere financiële instrumenten

Nettoresultaat

Inkomsten uit activiteiten voor het jaar na financiële kosten en belastingen

Notering ex-coupon (of ex-date)

Datum vanaf wanneer verhandeling op een effectenbeurs plaatsvindt zonder recht op uitkering van dividend (vanwege « onthechting van de coupon »)

Over te dragen winstsaldo

Het uitstel van de toewijzing van het resultaat aan een later boekjaar

Pay-out ratio

Percentage financiële resultaat uitgekeerd in de vorm van dividenden

Record date

Datum waarop posities worden gesloten om de aandeelhouders te identificeren die recht hebben op het dividend, dat wil zeggen één werkdag na de ex-date

Roerende voorheffing

Belasting geheven bij het betalen van een dividendstorting

Solvac disagio

Het disagio vertegenwoordigt, voor een bepaalde dag, de verhouding in % tussen de prijs van het Solvac-aandeel en de netto waarde van zijn actief, dat wil zeggen, de waarde van haar portefeuille van Solvay-aandelen (op basis van de prijs van het Solvay-aandeel op dezelfde dag) minus de structurele schuld van Solvac

Structurele schuld

Financiële schuld meer dan een jaar

TSR

Total Shareholder Return = totaal aandeelhoudersrendement

Verklaring van Deugdelijk Bestuur

Informatie die het wettelijk bestuurskader beschrijft dat de vennootschap heeft gedefinieerd volgens de 2020 Governance Code

Vermogensmutatiemethode

Vervanging van het bedrag deelneming in de balans door het aandeel van Solvay-eigen vermogen en toevoeging van het aandeel in de nettoresultaten van het jaar van Solvay in de resultaten van Solvac. De andere elementen van het zogenaamde “wereldwijde” geconsolideerde nettoresultaat van Solvay worden ook opgenomen volgens de vermogensmutatie

15

Financiële kalender



Vrijdag 7 maart 2025

Publicatie jaarresultaten 2024

Donderdag 3 april 2025

Het jaarverslag 2024 is online beschikbaar op www.solvac.be

Dinsdag 13 mei 2025

Algemene Vergadering van de Aandeelhouders

Woensdag 14 mei 2025

Notering van het aandeel ex-coupon

Dinsdag 20 mei 2025

Record date

Dinsdag 27 mei 2025

Uitkering van het saldodividend boekjaar 2024

Vrijdag 1 augustus 2025

Mededeling resultaten van de eerste 6 maanden 2025

Solvac

Naamloze Vennootschap

Maatschappelijke zetel :
Elyzeese Veldenstraat 43
1050 Brussel
België
RPR Brussel BE0423.898.710

Per telefoon :
+32 (0)2 639 66 30

Per Email :
investor.relations@solvac.be



Voor meer informatie :
www.solvac.be

